



ÅRSREDOVISNING

12

TRONDHEIM

HÄRNÖSAND

BERGEN

FALUN

BORLÄNGE

UPPSALA

OSLO

STOCKHOLM



 **TRIONA**





Triona AB Org nr 556559-4123

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	9
Flerårsjämförelse	11
Koncernresultaträkning	12
Koncernbalansräkning	12
Kassaflödesanalys för koncernen	13
Moderbolagets resultaträkning	14
Moderbolagets balansräkning	14
Kassaflödesanalys för moderbolaget	15
Noter, gemensamma för koncern och moderbolag	16
Styrelsen.....	22
Revisionsberättelse	23

Om Triona

Trionas långsiktiga mål är att vara en ledande och pålitlig leverantör avseende IT inom logistik och transportrelaterad verksamhet och det innebär att vi i huvudsak vänder oss mot organisationer inom ett begränsat antal branscher.

Idag är vi ett IT-företag som kombinerar stort verksamhetskunnande inom framför allt transportinfrastruktur, trafik, transporter, skogsindustri och energi-/fordonsindustri med spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning. Det är inom dessa områden vi kan skapa effektiva lösningar som hjälper kunderna att nå sina mål, vilket vår affärsidé och mission baseras på.

Affärsidé

Genom att kombinera verksamhets- och IT kompetens erbjuder vi effektiva lösningar som hjälper våra kunder att nå sina mål.

Mission

Medverka till att skapa säkra, miljövänliga och effektiva flöden av data, gods och människor.



Triona tolkar vägdata åt NCC Roads

Nya beställningskrav från Trafikverket innebär att NCC Roads och andra som bygger och underhåller vägar kontinuerligt behöver undersöka vägbansens skick. Presentationen av mätdata är utvecklad av Triona.

Det blåser nya vindar för landets vägbyggare. Trafikverkets upphandling av vägbyggen omfattar numera ofta ett funktionsansvar där vägbyggaren måste åta sig att hålla vägen i önskat skick under en period om 10 år eller mer.

För att klara de nya kraven har NCC Roads investerat i en egen mätbil. Under körning i normal hastighet mäter den vägytan med 17 laserstrålar.

– Lasermätningssystemet samlar data om vägbansens höjd, kompenserat för bilens rörelser, berättar Jonas Ekblad som är specialist på systemet hos NCC Roads. Mätningen ger oss information om bland annat spår djup, backighet, svackor,

broskarvar och allmän körkomfort. Baserat på resultaten ser vi när åtgärder behövs för att återställa vägen i det skick beställaren har krävt. Förutom att uppfylla Trafikverkets krav utför vi mätningar för att bygga egen kunskap om till exempel hur snabbt olika typer av beläggningar slits.

Vägrapportmodul från Triona

Programvaran som tolkar lasermätningens resultat i rapportform är utvecklad av Triona.

– Uppdraget gick till Triona därför att de har verksamhetskompetens inom vägmätningar, säger Jonas. Andra fördelar är att Triona har erfarenhet av Trafikverkets verksamhet och är duktiga på GIS. När vi blir fler inom företaget som blir engagerade i att tolka resultaten kommer det att behövas ett mer omfattande datahanteringssystem som gör det enklare att komma åt uppgifterna.

– Efter driftsättningen har rapportmodulen fungerat precis som vi tänkt oss.



TRACS Flow, nytt transportledningssystem

Transportledningssystemet TRACS Flow är en modern IT-plattform som tryggar kundernas IT-stöd för lång tid framåt.

När Triona tog över CockPit från affärssystemleverantören IBS var det med en tydlig ambition: Att skapa ett modernt transportledningssystem som kunderna kan förlita sig på under lång tid framåt. I början av 2013 kan transportkunderna ta del av resultatet när TRACS Flow successivt börjar ersätta CockPit.

– Det vi framförallt gör är att flytta oss till en modernare teknisk plattform, säger Trionas projektledare Thomas Højsgaard. Därmed säkerställer vi att det finns god kompetens för underhåll och vidareutveckling av systemet. Samtidigt har vi lyssnat på vilka förbättringar kunderna önskar sig. Vi har genomfört workshops, diskuterat användargränssnitt och kontinuerligt haft kunder som bollplank för att säkra att deras behov och önskemål tillgodoses i TRACS Flow.

Proffsig utvecklingsprojekt

En av de kunder som har valt att ersätta sitt nuvarande transportledningssystem Cockpit är Mellansvenska Logistiktransporter i Uppsala, där införandet kommer att ske stegvis med början i inledningen av 2013. Staffan Ahrgren, IT-ansvarig på Mellansvenska Logistiktransporter har, som flera andra kunder, varit engagerad i utvecklingen av TRACS Flow.

– Jag ser tydliga fördelar med den moderna teknik som Triona valt för utvecklingen, säger Staffan. Ramverket för det nya systemet är fantastiskt väl genomtänkt, vilket gör det kostnadseffektivt och enkelt att koppla på ny funktionalitet. Det blir högre prestanda och enklare att installera och underhålla klienterna. Trionas sätt att jobba med dokumentation, metodik och uppföljning imponerar. Av alla de utvecklingsprojekt jag deltagit i är detta det absolut proffsigaste hittills!

Vårt erbjudande

Vi erbjuder dig och din verksamhet:

- **Konsulter** – spetskompetens inom systemutveckling och integration samt ledning och verksamhetsutveckling
- **Projekt** – tidsbestämda uppdrag där vi genomför en utredning eller utvecklar ett IT-system
- **Förvaltning** – förvaltning av era IT-system, där vi tar ett helhetsansvar för förvaltningsprocessen och en avtalad servicenivå
- **Produkter** – våra egna såväl som tredjepartsprodukter, bl.a. CockPit, KLAR, TNE, TRACS, geografiska data och digitalt kartmaterial
- **Services** – tjänster enligt principerna för t.ex. Software As a Service och Attached Services samt driftstjänster

Oberoende av uppdrag lägger vi stor vikt vid att förstå din verksamhet. Det underlättas genom att vi har ett stort verksamhetskunnande inom framför allt transportinfrastruktur, trafik, transporter, skogindustri samt energi-/fordonsindustri och förverkligas genom ett nära samarbete med dig i det aktuella uppdraget. Att vara engagerad och kommunicerande är beteenden som vi prioriterar högt.

Vi lägger även stor vikt vid kvalitets-säkring, standarder och så kallad best-practice. Vi vet av erfarenhet att detta leder till ökad effektivitet och därför deltar vi i projekt inom till exempel MSI, SIS Stanli, Papinet, TISA, ISO TC211 och Inspire. I våra projekt och förvaltnings-erbjudanden använder vi bland annat XLPM, pm3 och ITIL vilket förenklar samspelet med din verksamhet och gör att vi snabbare kan nå resultat av hög kvalitet.

Med- arbetare

Genom rekrytering av personer med spetskompetens har Triona kontinuerligt ökat antalet medarbetare. Vi har dessutom tillfört medarbetare genom förvärv. Det gör att vi kan fortsätta att ligga i framkant av utvecklingen. Triona har idag 140 anställda och kontor i Bergen, Borlänge, Falun, Härnösand, Oslo, Stockholm, Trondheim och Uppsala.

Under åren har målet varit att hitta personer med stor kunskap men som också fungerar i grupp. Triona är ett lag – Triona är bäst som team.

För Triona är människan i centrum. Det gäller både de lösningar som företaget erbjuder och att ta hand om sitt viktigaste kapital – sina anställda. Det är Trionas anställda som bygger varumärket, genom den stora bredd av erfarenheter och kunskaper de besitter.

Att arbeta för att alla anställda ska kunna leva ett balanserat och gott liv är därför ett av ledningens viktiga ansvarsområden.

Personalomsättning

2006	1,4%
2007	9,6%
2008	4,4%
2009	3,3%
2010	4,3%
2011	7,1%
2012	7,8%

Sjukfrånvaro

2006	1,1%
2007	1,4%
2008	2,0%
2009	1,5%
2010	2,0%
2011	1,6%
2012	2,5%

Microsoft Certified Professionals

2007	12 medarbetare
2008	22 medarbetare
2009	21 medarbetare
2010	33 medarbetare
2011	42 medarbetare
2012	42 medarbetare

Lasset effektiviserar SCA Timbers transportbokning

Tack vare Trionas nya lassbokningssystem kan SCA Timber spara tid och styra sina transporter till prioriterade transportörer.



Telefonen har hittills varit SCA Timbers viktigaste verktyg för att hitta lediga lastbilar för de omkring 15 000 lastbilstransporter som utförs varje år. Nu har en annan, mer effektiv, lösning sett dagens ljus.

– Totalt rörde det sig tidigare om 200 personer som skulle prata med varandra i telefon dagligen, det fanns ingen bra struktur i arbetet, säger Lars Norberg, logistikchef på SCA Timber i Sundsvall på företagets hemsida. Efter diskussioner med alla berörda och inspiration från hur vi jobbar på fartygssidan väcktes idén om en bättre lösning.

Resultatet blev Lasset, en webbportal som publicerar SCA Timbers kommande transportbehov. De transportföretag som SCA har avtal med får se listan utifrån ett rankingsystem. Rankingen fastställer i vilken ordning företagen får ta del av SCA Timbers transportbehov. Transporten bokas direkt på webben och kräver därmed ingen ytterligare kommunikation. Statistik efter lanseringen visar att 26 procent av lassen bokas inom tio minuter, och totalt 70 procent bokas inom fyra timmar.

Skapar förtroende

Den största fördelen med Lasset är att all information delas öppet mellan SCA och transportbolagen.

– Företagen kan se vilken ranking de har, och alla får nu statistik som baseras på fakta. Lasset skapar förtroende mellan oss och transportörerna, säger Lars. De bolag som har ett bra avtal med oss ska veta att de kan boka körningarna först. Om den högst rankade leverantören inte bokar inom fyra timmar, blir lasset synligt för den näst högst rankade och så vidare.

Transportföretagen har varit mycket positiva och även de ser stora fördelar med detta upplägg. Exempel på kommentarer har varit att systemet är rättvist, tidsbesparande och lätt att använda, berättar Lars på SCA:s hemsida.

Ägs och drivs av Triona

Lasset ägs och drivs av Triona, som också utvecklat systemet tillsammans med SCA Timber.

– Triona har rätt kompetens för att bygga ett sådant här system, konstaterar Lars. Deras kunskap om sågverksbranschen och om logistik bidrog till systemets utformning och gjorde att utvecklingen gick snabbt.

Organisation

VD/CEO

Mats Bayard

Född: 1966

Antal aktier: 116 040

Ekonomi/CFO

Christina Skyttner

Född: 1961

Antal aktier: 47 757

Styrelsen

Kent Eric Lång, styrelseordförande

Född: 1955

Antal aktier: 11 000

Ordinarie sysselsättning: Vice VD Viktoria Swedish ICT AB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Talkamatic AB

Håkan Blomgren, ordinarie ledamot

Född: 1959

Antal aktier: 320 182

Ordinarie sysselsättning: Anställd Triona AB

Övriga styrelseuppdrag: –

Anders Gezelius, ordinarie ledamot

Född: 1955

Antal aktier:

Ordinarie sysselsättning: Konsult Strategize AB

Största uppdrag: Nationell Programledare Mentor4Research

Övriga styrelseuppdrag: Adaptlogic AB

Gustaf Lindgren, ordinarie ledamot

Född: 1953

Antal aktier: 9 800

Ordinarie sysselsättning: Delägare och Partner i Lindahl Lindgren AB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Facility Labs AB,
Styrelseordförande och VD STK AB

Unni Storstad, ordinarie ledamot

Född: 1962

Antal aktier: 15 000

Ordinarie sysselsättning: VD Coop Inn-Trøndelag SA

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Nord Trøndelag Elektrisitetsverk Holding AS,
styrelseledamot i div bolag i Coop Inn-Trøndelag SA koncernen.

Ägare

Triona är ett privatägt bolag, anslutet till Alternativa aktiemarknaden. De flesta medarbetarna är delägare.

De största ägarna i Triona AB 2012-12-31

Ägare	Röster/Kapital i %
Capital Cube	10,3%
Sigmund Fredriksen m bolag	8,3%
Anders Nilsson	6,5%
Klas Hallberg m fam, bolag	6,1%
Håkan Blomgren	5,8%
Lars Wikström	5,4%
Investment AB Spiltan	4,0%
Totalt antal aktier: 5 531 625	

Historia

Grunden till Triona är Pythagoras AB, som startades i början av 1991. Därefter har företaget utvecklats genom rekrytering och företagsförvärv. Utvecklingen har hela tiden gjorts genom att ha fokus på nöjda kunder och god lönsamhet.

Genom fusionen med Daltek 2001 fördubblades antalet anställda och nya kunder och kundsegment tillfördes företaget. 2003 etablerades Triona i Stockholm och där vi av egen kraft utvecklat ett kontor som nu har över 20 anställda. 2008 blev Triona huvudägare i Fleetech och under våren 2009 flyttade vi till gemensamma lokaler både i Stockholm och Falun, med syftet att nå de synergier vi såg mellan företagen.

I januari 2005 signerade Berget Systemdesign AB och Triona AB ett samgående. Berget hade en inriktning mot skogliga IT-lösningar och affären gav en bas för att erbjuda lösningar inom logistik- och transportområdet, ett verksamhetsområde där vi då såg en stor utvecklingspotential.

Våra satsningar i det skogliga segmentet stärktes 2008 då vi även förvärvade Klar IT. Norge har sedan länge varit en viktig marknad för Triona och 2006 etablerade vi ett dotterbolag i Oslo. Under 2009 förvärvades Veglnformatikk och idag har vi ca 30% av omsättningen i Norge.

I början av 2011 förstärktes logistik- och transportområdet ytterligare genom att Triona övertog IBS transportverksamhet samt produkten CockPit. I slutet av 2011 förvärvades NTier Solutions AB inklusive .NetAkademien AB.

Under 2012 utökar Triona sin verksamhet genom ett samgående med Skum AS i Oslo.

Viktiga händelser i företaget:

1991 – Pythagoras bildas

1998 – Triona AB bildas

2001 – Samgår med Daltek Systems

2003 – Etablering i Stockholm

2005 – Samgår med Berget Systemdesign

2006 – Etablering av dotterbolag i Oslo

2008 – Samgår med Klar IT

2008 – Blir huvudägare i Fleetech AB

2009 – Samgår med Veglnformatikk AS

2011 – Övertar IBS transportverksamhet samt förvärfvar NTier Solutions AB och .NetAkademien AB

2012 – Samgår med Skum AS i Oslo



Förbättrat IT-stöd för radions trafikrapporter

Triona ligger bakom utvecklingen av det nya IT-system som hjälper Sveriges Radio att hålla reda på och informera om trafikproblem, el- och teleavbrott och andra händelser som är av intresse för allmänheten.

Sveriges Radios sändningsledning i Stockholm är bemannad dygnet runt för att kunna leverera snabb information till allmänheten om störningar och viktiga händelser. Trafik- och serviceredaktioner finns dessutom i Stockholm, Göteborg, Malmö och Jönköping.

Till redaktionerna strömmar det dagligen in tips och information från allmänhet, Trafikverket, SOS Alarm, polis och räddningstjänst, andra myndigheter samt el- och telebolag. Uppgifterna samman-

ställs i IT-systemet CASUS för att sedan presenteras i radiomeddelanden och på hemsidor.

Märkbara förbättringar

CASUS togs i drift under maj 2012, efter lite mer än ett halvt års utveckling på Triona.

– Vi upplevde att vårt gamla system blev allt mer tungrott och sämre på att kommunicera med våra uppgiftslämnare, säger Björn Tannberg, erfaren trafikreporter och CASUS-utbildare på Sveriges Radio. Därför gick vi ut med en upphandling som Triona vann. Trots att systemet fortfarande är relativt nytt märker vi tydliga förbättringar. Det är stabilare, har bättre kartor och är bättre på att ta in uppdateringar i de olika ärendena. Vi kan till exempel se när första patrull är på plats och när sista lämnar en olycksplats.

Efter att ha utbildat sina kolleger i det nya systemet kan Björn konstatera att användarna är nöjda med systemets funktioner.

– Jag tycker absolut att CASUS motsvarar de förväntningar vi hade när utvecklingen satte igång.

Ett ärendehanteringssystem som CASUS blir aldrig helt färdigt. Inom ramen för Trionas support- och serviceavtal med Sveriges Radio ligger därför ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att realisera nya idéer och ta hand om information från nya källor.

Med CASUS har Sveriges Radio fått ett effektivt verktyg för att nå ut med samhällsviktig information, såväl i radion som i nya, nätbaserade mediekkanaler.

Microsoft Gold Partner

Under 2012 har Triona uppfyllt kraven för att erhålla guldstatus inom Microsofts nya kompetens Application Development. Den nya kompetensen är en sammanslagning av flera tidigare utvecklingskompetenser, och innefattar både desktop- och webbutveckling samt utveckling och försäljning av egen programvara. Eftersom en guldkompetens ger våra kunder ett bevis på att vi uppfyller Microsoft högt ställda krav inom aktuellt ämne, samt ger oss

tillgång till både support och programlicenser är vi mycket stolta över att vi uppnått detta mål.

Vi fortsätter även vara mycket starka på personlig utveckling då vi har 42 personer med minst en Microsoft-certifiering, varav flera har uppnått den högre nivån, Microsoft Certified Professional Developer.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Triona är ett IT-företag som kombinerar stort verksamhets-kunnande inom framför allt transportinfrastruktur, trafik, transporter, skogsindustri och energi-/fordonsindustri med spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning. Koncernen omsatte 157,4 MSEK under 2012 vilket var en tillväxt på 14,9%. Triona har cirka 130 aktieägare och är ansluten till Alternativa aktiemarknaden.

Efter ett händelserikt 2011 har vi 2012 åkt lite berg- och dalbana, vilket är ovanligt för Triona. Året inleddes bra för att sedan följas av ett svagare andra kvartal. Efterfrågan under tredje kvartalet var sedan något bättre, en utveckling som fortsatte in i kvartal fyra. De sista månaderna bromsades efterfrågan upp i Norge vilket totalt sett gjorde att vi inte nådde den lönsamhet som vi strävar efter.

Året som helhet har präglats av några framtidsinriktade satsningar, som investeringen i transportledningssystemet TRACS Flow samt arbetet med konceptet "Spontan samkörning", vår s.k. avståndstjänst och transportboknings-systemet lasset.se. Vår förhoppning är att dessa skall leda oss in i nya affärsmöjligheter under de kommande åren. Vi har också genomfört kompetenssatsningen Triona Software Engineering Academy (SEA). Vi ser det som en viktig investering i utvecklingen av vår kompetens och Trionas ledningssystem för kvalitet. Syftet var att ytterligare öka vår långsiktiga konkurrenskraft. Kassafloppet från rörelsen var 14,5 MSEK för året som helhet men vinsten per aktie minskade till 1,3 (2,0) SEK/aktie.

Marknad

Skandinavien är vår hemmamarknad och våra kunder är verksamma på i huvudsak två marknader; Sverige och Norge. I Norge ökade omsättningen under 2012 till 30% (28% föregående år) av koncernens totala omsättning. Triona har vidare kunder i Danmark, Estland, Finland, Polen, Rumänien och Tyskland. Inom varje marknad arbetar vi med kundsegment som omfattar verksamhet inom t.ex. logistik, energi- och miljöområdet och där man fortsatt förväntas göra investeringar.

Under 2012 nådde vi vårt mål om en omsättning på över 155 MSEK, med en fördelning mellan de olika kundsegmenten enligt figur 1. Tillväxten har under året skett inom segmenten transportinfrastruktur, transporter samt övrigt.

Inledningen av 2013 bedöms bli svagare än normalt. Vårt mål är trots det att öka omsättningen till 170 MSEK genom en organisk utveckling. Än viktigare är att öka lönsamheten då vi inte är nöjda med vår resultatutveckling. Långsiktigt har Triona bra förutsättningar för att utvecklas vidare och utvecklingen kommer att eftersträvas i de områden som Triona arbetar inom idag. Målet är att vara en ledande och pålitlig leverantör avseende IT inom logistik och transportrelaterad verksamhet och fram till 2014 är ambitionen att öka omsättningen till över 200 MSEK.

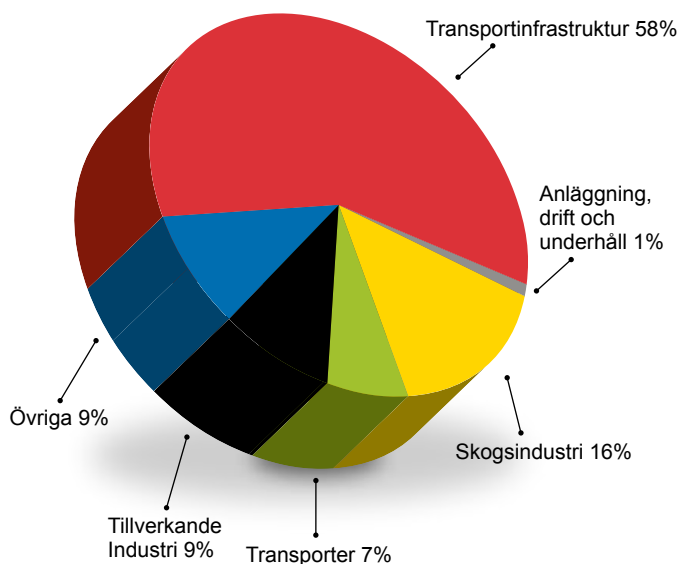
Transportinfrastruktur

Segmentet omfattar statlig och kommunal verksamhet avseende väg- och järnvägsområdet samt trafik. Viktiga utmaningar ligger i att minimera störningar så att trafiken kan flyta på, öka trafiksäkerheten och bättre stödja transporter som genomförs på olika sätt (båt, flyg, järnväg och väg). Triona arbetar med hela sitt erbjudande inom detta kundsegment och har erfarenheter från t.ex. verksamheter som beläggningshantering, drift och underhåll, trafikmätning och trafikledning/-styrning. Exempel på kunder är Oslo kommun, Statens vegvesen (Norge), Stockholm stad, Trafikverket och Vejdirektoratet (Danmark).

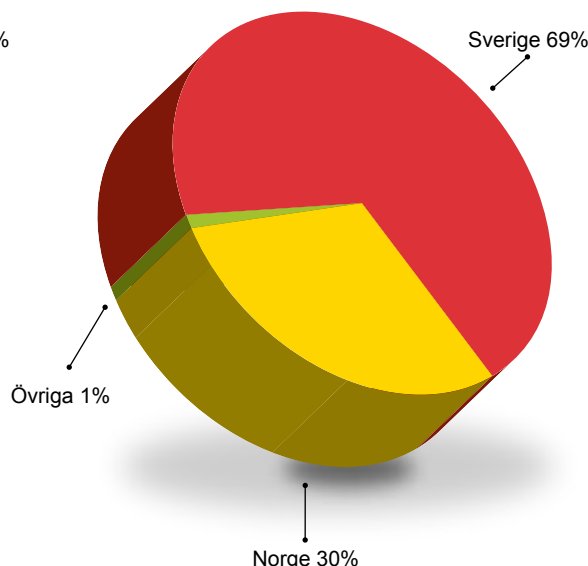
Under 2012 införde vi den nya strukturen för underhåll och vidareutveckling av den norska nationella vägdatan, med förbättrade processer och arbetssätt. Vi erhöll även i Norge ramavtal med Statens vegvesen inom områdena ITS och GIS.



Figur 1: Omsättning – segment



Omsättning – land



Skogsindustri

Strävan efter att få allt bättre kontroll på flödet av råvaran från skog till industri fortsätter. Parallellt med detta har sågverken under året mött en kraftigt vikande efterfrågan samtidigt som det inom pappersindustrin pågår en relativt smärtsam strukturomvandling. Triona arbetar med IT-lösningar för såväl skoglig planering som virkesflödesprocessen med köpstöd, produktionsplanering, operativt stöd för avverkning och transportplanering både för rundvirke och för bioenergi. För sågverk och annan förädlingsindustri erbjuder vi vårt affärssystem Klar. Exempel på kunder inom segmentet är Sveaskog, Bergvik, SCA, SDC, Norrskog Wood Products och Ingars Trä.

Under 2012 har SCA Timber tagit lasset.se i produktion. Sedan december 2012 hanteras transportordrar via portalen, dit ett 50-tal logistik- och transportföretag är anslutna. Lasset har direkt skapat effektivitetsvinster för alla inblandade parter.

Anläggning, drift och underhåll

Utförandet av uppdrag inom anläggning, drift och underhåll av vägar och järnvägar kräver i allt större utsträckning tillgång till stödsystem för att hantera planering och utförande av uppdragen. Vidare samlas ofta data om vägarnas och järnvägens tillstånd med avseende på ett flertal parametrar. Triona har erfarenhet av detta och arbetar idag med kunder som t.ex. Mesta, NCC, Svevia och Vectura. Flera av våra kunder inom transportområdet utför även tjänster inom detta segment.

Under 2012 har Ballast-koncernen (del av NCC) påbörjat användningen av CockPit via vår befintliga kund ABT.

Transporter

Transporter av gods och människor är en vital del av samhället. IT används i stor utsträckning för att få effektivare, miljövänligare och säkrare transporter. För transportnäringen handlar det om att arbeta integrerat med kundernas logistikprocesser. Triona har erfarenhet av lösningar inom avtals- och orderhantering, avståndsberäkningar, fakturerings/självfakturerings, fordonskommunikation, transportledning, ruttplanering, tracking och schemaläggning. Vi erbjuder även systemen CockPit och TRACS som produkter. Exempel på kunder är Arlanda Express, Maserfrakt, MLT, Skogsåskarna, SL, VSV Frakt, Västtrafik, XR Logistik och Örnfrakt.

Under 2012 beslutade MLT att ersätta Cockpit med Trionas nya transportledningssystem Tracs Flow. Införandet kommer att ske stegvis med början i inledningen av 2013 och omfattar även leverans av olika tilläggsmoduler. Vi har under året lanserat en avståndstjänst som har tagits i drift av bl.a. MLT och XR Logistik. En intressant och spännande mobil webbborderapplikation har också tagits i produktion av några kunder med gott resultat. Vi har också tecknat ett förvaltningsavtal med Ragn-Sells och levererat Trionas ruttmotor till länet Schleswig-Holstein i Tyskland via vår tyska partner HaCon.

Tillverkande industri och övrigt

Energi- och fordonsindustrin är kontinuerligt i behov av innovation med syftet att utveckla de lösningar som erbjuds kunderna. Triona arbetar med lösningar inom t.ex. avancerat förarstöd samt dataförsörjning till fordonsbaserade applikationer. Vi arbetar även med system som stödjer arbetspro-

cessen i utvecklingsarbetet och dokumentationen av kontrollsystemen för HVDC teknik hos ABB. Förutom ABB arbetar vi med kunder som Intertek och Volvo. Vi deltar även i olika FOU initiativ där bl.a. Scania har varit involverade.

Övriga kunder drar nytta av vår spetskompetens inom systemutveckling och förvaltning, i många fall där olika typer av geografisk information används. Exempel på kunder är Dagens Industri, Devico, Länsförsäkringar, NTNU, Media Mobile Nordic, Thomas Cook, SINTEF, SKB och Sveriges Radio.

Året inleddes med en större leverans till Sveriges Radio och under sommaren beställde Lantmäteriet utvecklingen av ett metadatatverktyg. Vi har även erhållit en del nya kunder som MySafety, Svensk Kärnbränslehantering, Svenska Spel AB och Transportøkonomisk Institutt.

Medarbetare

Totalt hade koncernen vid årsskiftet 140 (140) anställda, varav 129 (117,7) medarbetare i medeltal har varit i tjänst under 2012. Triona är ett kunskapsbaserat företag och det är av yttersta vikt att våra medarbetare mår bra. Personalomsättningen var 7,8% (7,1%) och medelåldern har ökat till 42,1 år (41,7) samtidigt som sjukfrånvaron har varit 2,5% (1,6%) vilket är högre än normalt. Vi har bl.a. haft några akuta, ej arbetsrelaterade, skador som lett till längre sjukskrivningar. Alla är nu återställda och i tjänst.

I koncernen har vi under året produktionssatt ett egenutvecklat system som förenklar arbetet med att t.ex. anpassa och producera CVn för våra medarbetare. Uppgifter om vår kompetens i ramavtalsupphandlingar kan också nu enklare sammanställas.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning var under året 157,4 (137,0) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 14,9 procent jämfört med föregående år. Tillväxten återfinns i Norge. Rörelseresultatet före finansiella poster och skatt (EBIT) var 12,1 (14,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal på 7,7 (10,9) procent.

Vi har haft ett fortsatt högt tempo i utvecklingen av TRACS Flow (nästa generation av CockPit). Arbetet följer vår plan och version 1.0 var klar i slutet av december. Utöver att MLT har valt TRACS Flow har utvärdering påbörjats tillsammans med flera andra kunder. Kostnaden för utvecklingen har aktiverats genom att personalkostnaderna minskats med 3 321 TSEK, vilket skrivs av på fem år. Under året har även dotterbolaget NTier Solutions AB fusionerats med Triona AB.

Resultatet för året som helhet påverkas negativt av;

- Etableringen av det nya uppdraget avseende underhåll och vidareutveckling av den norska nationella vägdata-basen (ca 1 500 TSEK) under våren.
- Arbetet med konceptet "Spontan samkörning" där vi har redovisat 100% av kostnaden (cirka 5700 timmar) för utveckling. Intäkter om 2 600 TNOK har fakturerats.
- Kostnader för satsningen på Triona Software Engineering Academy (SEA), vår satsning på utvecklingen av vår kompetens och Trionas kvalitetsledningssystem.
- En nedskrivning av värdet på Fleeteach med 1 500 TSEK.

Rörelsemarginalen påverkas slutligen negativt av att omsättningen för underleverantörer (som arbetar i uppdrag mot externa kunder) under året har ökat med 15,0 MSEK så att dess relativa andel av totalomsättningen ökar.

Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten var 9,3 (7,9) MSEK. Kassaflödet har under året påverkats av utbetalningar i samband med investeringar i dotterbolag samt ett kapitaltillskott genom inlösen av 2012 års optionsprogram. Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december till 28,4 (28,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 57,2 (52,0) MSEK och soliditeten var 71,6 (64,5) procent.

Aktien i Triona AB

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2012 till 5 531 625 aktier. Utställda optioner per 2012-12-31 var 85 000 st som förfaller till lösen senast juni 2014 till lösenpriset 28 SEK.

Finansiella rapporter 2013

Bokslutskommuniké för 2013 kommer ut under maj, september, november 2013 och februari 2014.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2012	2011	2010	2009	2008
Koncernen					
Nettoomsättning, TSEK	157 420	137 014	116 728	88 851	78 944
Resultat efter finansiella poster, TSEK	10 890	15 231	13 212	9 520	5 349
Balansomslutning, TSEK	79 961	80 583	64 513	55 507	41 043
Medelantal årsanställda, st	129	118	105	87	78
Soliditet, %	72	65	69	68	68
Avkastning på totalt kapital, %	13,6	18,9	20,5	17,1	13,0
Avkastning på eget kapital, %	19,0	29,3	29,8	25,0	19,0
Antal aktier, st	5 531 625	5 338 905	5 270 724	5 192 124	4 744 985
Vinst per aktie, SEK	1,30	2,04	1,79	1,32	0,81
Moderbolaget					
Nettoomsättning, TSEK	108 148	104 879	86 801	78 474	76 086
Resultat efter finansiella poster, TSEK	11 817	13 379	11 362	8 722	5 440
Balansomslutning, TSEK	70 332	70 121	56 750	49 367	39 549
Medelantal årsanställda, st	102	97	84	79	77
<i>Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1</i>					

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	41 021 322
Årets vinst	6 977 360
kronor	47 998 682

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till aktieägarna utdelas 0,80 SEK per aktie, totalt	4 425 300
i ny räkning överförs	43 573 382
kronor	47 998 682

Utdelning kommer att utbetalas senast 6 arbetsdagar efter årsstämman.

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen (ABL 18 kap 4)

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar koncernens soliditet med 1,7% till 69,9% samt moderbolagets soliditet med 1,3% till 79,2%. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st.

Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

Koncernresultaträkning

TSEK			
	Not	2012	2011
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	2	157 420	137 014
Övriga rörelseintäkter		-	-
Summa intäkter m m		157 420	137 014
Rörelsens kostnader	2		
Uppdragsspecifika externa kostnader		-26 806	-12 212
Personalkostnader	3	-100 439	-94 912
Övriga externa kostnader	4	-14 980	-13 091
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 339	-991
Avskrivning på koncernmässig goodwill		-1 803	-903
Summa rörelsens kostnader		-145 367	-122 109
Rörelseresultat		12 053	14 905
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i intresseföretag		-1 500	-
Ränteintäkter		356	339
Räntekostnader		-19	-13
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 163	326
Resultat efter finansiella poster		10 890	15 231
Skatt på årets resultat	5	-2 900	-4 946
Uppskjuten skatt		-815	616
Årets vinst		7 175	10 901

Koncernbalansräkning

TSEK			
	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	6	12 789	14 243
Egenutvecklad programvara	7	2 940	420
Affärssystem	8	113	222
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	1 612	1 365
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	10	3 010	4 510
Övriga långfristiga värdepappersinnehav		136	136
Summa anläggningstillgångar		20 600	20 896
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Varor		-	76
Kundfordringar	11	27 409	27 955
Skattefordringar		684	-
Övriga kortfristiga fordringar		611	285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 244	3 008
		30 948	31 324
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	13	9 479	12 392
Kassa och Bank	14	18 934	15 971
Summa omsättningstillgångar		59 361	59 687
Summa tillgångar		79 961	80 583

	Not	2012-12-31	2011-12-31
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (5 531 625/5 338 905 aktier med kvotvärde 0,2 kr)		1 106	1 068
Bundna reserver		7 300	5 571
		8 406	6 639
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		12 311	8 988
Balanserad vinst		29 350	25 449
Årets resultat		7 175	10 901
		48 836	45 338
Summa eget kapital		57 242	51 977
Avsättningar			
Avsättningar för skatter		944	24
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		773	876
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		1 181	1 608
Leverantörsskulder		4 787	3 869
Skatteskulder		602	2 529
Övriga kortfristiga skulder		5 702	8 707
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	8 730	10 993
Summa kortfristiga skulder		21 002	27 706
Summa skulder och eget kapital		79 961	80 583
Ställda säkerheter			
Företagsinteckningar		1 000	1 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK			
	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		156 180	130 973
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-141 721	-118 158
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		14 459	12 815
Erhållen ränta		356	339
Erlagd ränta		-7	-14
Betald inkomstskatt		-5 510	-5 195
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 298	7 945
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 668	-560
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-670	-618
Investeringar i dotterbolag		-3 016	-4 393
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 354	-5 571
Finansieringsverksamheten			
Inlösen av optioner		3 360	-
Utbetald utdelning		-5 339	-4 744
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 979	-4 744
Årets kassaflöde		-35	-2 370
Likvida medel vid årets början		28 363	30 746
Valutadifferens i likvida medel		85	-13
Likvida medel vid årets slut	14	28 413	28 363

Moderbolagets resultaträkning

TSEK			
	Not	2012	2011
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	2	108 148	104 879
Övriga rörelseintäkter		-	-
Summa intäkter m m		108 148	104 879
Rörelsens kostnader	2		
Uppdragsspecifika externa kostnader		-12 141	-8 355
Personalkostnader	3	-75 561	-75 022
Övriga externa kostnader	4	-8 777	-8 608
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 321	-854
Summa rörelsens kostnader		-97 800	-92 839
Rörelseresultat		10 348	12 040
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag		2 761	1 170
Nedskrivning av aktier i koncernbolag		-1 500	-
Ränteintäkter		208	169
Räntekostnader		-	-
Summa resultat från finansiella investeringar		1 469	1 339
Resultat efter finansiella poster		11 817	13 379
Bokslutsdispositioner	17	-2 654	2 411
Skatt på årets resultat	5	-2 186	-3 971
Årets vinst		6 977	11 819

Moderbolagets balansräkning

TSEK			
	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	6	5 161	407
Egenutvecklad programvara	7	2 539	420
Affärssystem	8	113	222
		7 813	1 049
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	684	702
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	18	15 876	22 685
Andelar i intresseföretag	10	3 010	4 510
		18 886	27 195
Summa anläggningstillgångar		27 383	28 946
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	11	20 485	22 836
Fordringar hos koncernföretag		298	1 339
Skattefordringar		684	-
Övriga kortfristiga fordringar		170	79
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1 759	1 757
		23 396	26 011
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	13	8 528	10 000
<i>Kassa och Bank</i>	14	11 025	5 164
Summa omsättningstillgångar		42 949	41 175
Summa tillgångar		70 332	70 121

	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (5 531 625/5 338 905 aktier med kvotvärde 0,2 kr)		1 106	1 068
Reservfond		4 837	4 837
		5 943	5 905
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		12 311	8 987
Balanserad vinst		28 711	22 733
Årets vinst		6 977	11 819
		47 999	43 539
Summa eget kapital		53 942	49 444
Obeskattade reserver	19	3 046	393
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		773	773
Summa långfristiga skulder		773	773
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		1 181	1 608
Leverantörsskulder		3 039	2 785
Skatteskulder		-	1 561
Övriga kortfristiga skulder		2 781	5 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	5 570	7 626
Summa kortfristiga skulder		12 571	19 511
Summa eget kapital och skulder		70 332	70 121
Ställda säkerheter			
Företagsinteckningar		1 000	1 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK			
	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		111 453	95 869
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-98 890	-89 541
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		12 563	6 328
Erhållen ränta		209	169
Erlagd ränta		-1	-
Betald inkomstskatt		-4 535	-3 115
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 236	3 382
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 824	-560
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-206	-399
Investeringar av dotterbolag		-3 016	-5 000
Övertagna likvida medel vid fusion		1 415	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 631	-5 959
Finansieringsverksamheten			
Inlösen av optioner		3 362	-
Utbetald utdelning dotterbolag		2 761	1 170
Utbetald utdelning		-5 339	-4 744
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		784	-3 574
Årets kassaflöde		4 389	-6 151
Likvida medel vid årets början		15 164	21 315
Likvida medel vid årets slut	14	19 553	15 164

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där bolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 % av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

I bolagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Intäkter

Försäljning av tjänster redovisas vid leverans av tjänsten till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart. Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av bolaget och som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden, balanseras dock som immateriell tillgång. Direkta kostnader inkluderar personalkostnader för programutvecklande personal och en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet.

Förvärvade programvaror

Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för bolagets räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden.

Utgifter för förvärvade programvaror skrivs av över 5 år.

Goodwill

Avskrivning av avseende förvärv sker över 10 år, såvida inte det faktiska värdet anses vara lägre än det planmässiga värdet. Vi bedömer inte att det faktiska värdet av förvärvet har minskat under 2012 men gör avskrivningen utifrån en försiktighetsprincip och baserat på riktlinjerna i årsredovisningslagen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Koncernen och moderbolaget

Inventarier 5 år

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Nyckeltalsdefinitioner

- **Soliditet.** Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.
- **Avkastning på totalt kapital.** Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.
- **Avkastning på eget kapital.** Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).
- **Årsanställda.** Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster. Exkluderande är tjänstlediga utan lön och långtidssjuka med sjukersättning tillsvidare samt föräldralediga.
- **Vinst per aktie efter skatt.** Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
- **EBIT.** Resultat före finansiella kostnader och skatt.

Not 2 Transaktioner med närstående

	2012	2011
Uppgifter om moderföretaget		
<i>Försäljning av tjänster till närstående</i>		
Försäljning av tjänster		
Triona AS	2 629	4 298
.Net Akademin AB	1 714	330
Summa	4 343	4 628
 <i>Inköp av tjänster från närstående</i>		
Inga inköp från närstående har skett under året.		
 <i>Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående</i>		
Nedan anges fordringar från försäljning av tjänster.		
 <i>Fordringar på närstående:</i>		
Triona AS	158	386
.Net Akademin AB	140	953
Summa	298	1 339

Not 3 Personal

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
Medelantalet årsanställda				
Kvinnor	18	20	15	17
Män	111	98	87	80
Totalt	129	118	102	97
	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar	70 165	65 156	51 146	49 045
varav personer i ledande befattning	4 312	3 702	3 091	2 673
varav styrelse	311	375	229	272
Sociala avgifter enligt lag och avtal	18 911	17 743	15 945	15 323
Pensionskostnader	7 978	7 794	7 232	7 124
varav personer i ledande befattning	601	519	544	486
Totalt	97 054	90 693	74 323	71 492
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
<i>Antal styrelseledamöter på balansdagen</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	4	4	4
Totalt	5	5	5	5
<i>Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Män	5	4	4	3
Totalt	5	4	4	3

Koncernens verkställande direktör har en uppsägningstid på sex månader och vid uppsägning från bolagets sida tolv månader.

Not 4 Ersättning till revisorerna

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
PwC				
Revisionsuppdraget	99	75	99	75
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	5	7	5	7
Övriga tjänster	80	63	80	63
Summa	184	145	184	145
Orkla Revisjon				
Revisionsuppdraget	52	83		
Övriga tjänster	10	-		
Summa	62	83	0	0

Not 5 Skatt på årets resultat

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt för året */	2 900	4 946	2 186	3 971
Uppskjuten skatt	815	-616	-	-
Summa	3 715	4 330	2 186	3 971
* varav skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-	12	-	12

Not 6 Goodwill

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2011</i>
Ingående anskaffningsvärden	16 380	8 076	500	462
Årets aktiverade utgifter, inköp	350	8 766	-	500
Färdigavskriven Goodwill	-	-462	-	-462
Genom fusion	-	-	5 546	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 730	16 380	6 046	500
Ingående avskrivningar	-2 137	-1 512	-93	-370
Genom fusion	-	-	-508	-
Årets avskrivningar	-1 804	-1 087	-284	-185
Färdigavskriven Goodwill	-	462	-	462
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 941	-2 137	-885	-93
Utgående restvärde enligt plan	12 789	14 243	5 161	407

Not 7 Egenutvecklad programvara

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2011</i>
Aktiverade utgifter, intern utveckling	700	1 800	700	1 800
Årets aktiveringar	3 321	-	2 824	-
Utrangeringar	-	-1 100	-	-1 100
Omräkningsdifferenser	-3	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 018	700	3 524	700
Ingående avskrivningar	-280	-1 020	-280	-1 020
Årets avskrivningar	-798	-360	-705	-360
Utrangeringar	-	1 100	-	1 100
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 078	-280	-985	-280
Utgående restvärde enligt plan	2 940	420	2 539	420

Not 8 Affärssystem

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2011</i>
Ingående anskaffningsvärden	548	488	548	488
Årets aktiverade utgifter	-	60	-	60
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	548	548	548	548
Ingående avskrivningar	-326	-224	-326	-224
Årets förändringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-109	-102	-109	-102
Utgående ackumulerade avskrivningar	-435	-326	-435	-326
Utgående restvärde enligt plan	113	222	113	222

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2011</i>
Ingående anskaffningsvärden	4 800	4 142	2 647	2 296
Inköp	670	618	206	400
Försäljningar och utrangeringar	-80	-49	-80	-49
Omräkningsdifferenser	6	89	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 396	4 800	2 773	2 647
Ingående avskrivningar	-3 435	-3 054	-1 946	-1 787
Försäljningar och utrangeringar	80	49	80	49
Årets avskrivningar	-429	-343	-223	-207
Omräkningsdifferenser	-	-87	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	3 784	-3 435	-2 089	-1 945
Utgående restvärde enligt plan	1 612	1 365	684	702

Not 10 Andelar i intresseföretag

	<i>Kapital- andel %</i>	<i>Rösträtts- andel %</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Redovisat värde i koncernen</i>
<i>Direkt ägda</i>					
Fleetech AB (556579-3469)	30	30	3 010	465	3 010
Summa			3 010		3 010

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
Ingående anskaffningsvärden	4 510	4 510	4 510	4 510
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
- Årets nedskrivningar	-1 500	-	-1 500	-
Utgående redovisat värde	3 010	4 510	3 010	4 510

Not 11 Kundfordringar

Utestående kundfordringar i koncern från 2012-12-31 är, per den 1 mars 2013, 577 TSEK.

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
Förutbetalda hyror	959	977	959	977
Förutbetalda försäkringar	160	512	154	512
Övriga poster	1 125	1 519	646	268
Summa	2 244	3 008	1 759	1 757

Not 13 Kortfristiga placeringar

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
Redovisat värde, totalt	9 479	12 392	8 528	10 000
Bokfört värde	9 479	12 392	8 528	10 000
Marknadsvärde	10 927	13 463	9 975	11 071

Beloppet avser placering i räntefond, marknadskonto samt aktieindexobligation.

Not 14 Likvida medel

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2011</i>
Kortfristiga placeringar	9 479	12 392	8 528	10 000
Kassa och bank	18 934	15 971	11 025	5 164
Likvida medel	28 413	28 363	19 553	15 164

Not 15 Förändring av eget kapital

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver och året resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
<i>Koncernen</i>				
Eget kapital 2010-12-31	1 054	6 898	36 525	44 477
Nyemission	14	-	1 373	1 387
Utdelning enligt beslut av årsstämma	-	-	-4 744	-4 744
Förskjutningar mellan bundna och fria reserver	-	-1 327	1 327	-
Omräkningsdifferens	-	-	-44	-44
Årets resultat	-	-	10 901	10 901
Eget kapital 2011-12-31	1 068	5 571	45 338	51 977
Nyemission	-	-	-	-
Utdelning enligt beslut av årsstämma	-	-	-5 339	-5 339
Inlösen av optioner	38	-	3 324	3 362
Förskjutningar mellan bundna och fria reserver	-	1 729	-1 729	-
Omräkningsdifferens	-	-	67	67
Årets resultat	-	-	7 175	7 175
Eget kapital 2012-12-31	1 106	7 300	48 836	57 242

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Ej registrerat aktiekapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Överkurs- fond</i>	<i>Övrigt fritt eget kapital</i>	<i>Summa eget kapital</i>
<i>Moderbolaget</i>						
Eget kapital 2010-12-31	1 054	-	4 837	7 614	27 477	40 982
Nyemission	14	-	-	1 373	-	1 387
Inlösen av optioner	-	-	-	-	-	-
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-	-4 744	-4 744
Årets resultat	-	-	-	-	11 819	11 819
Eget kapital 2011-12-31	1 068	0	4 837	8 987	34 552	49 444
Fusionresultat	-	-	-	-	-502	-502
Inlösen av optioner	38	-	-	3 324	-	3 362
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-	-5 339	-5 339
Årets resultat	-	-	-	-	6 977	6 977
Eget kapital 2012-12-31	1 106	0	4 837	12 311	35 688	53 942

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
Upplupna löner	859	3 120	565	2 520
Upplupna semesterlöner	4 426	3 934	2 257	2 152
Upplupna sociala avgifter	3 087	2 830	2 186	2 792
Övriga poster	358	1 109	562	162
Summa	8 730	10 993	5 570	7 626

Not 17 Bokslutsdispositioner

	<i>2012</i>	<i>2011</i>
<i>Moderbolaget</i>		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	46	259
Avsättning till periodiseringsfond	-2 700	-57
Återföring av periodiseringsfond	-	2 209
Summa	-2 654	2 411

Not 18 Andelar i dotterföretag

<i>Moderbolaget</i>	<i>Kapital- andel %</i>	<i>Rösträtts- andel %</i>	<i>Antal aktier</i>	<i>Bokfört värde 2012-12-31</i>	<i>Bokfört värde 2011-12-31</i>
Triona AS	100	100	10 000	14 926	14 926
NTier Solutions AB	100	100	2 000	-	7 159
.Net Akademien AB	100	100	1 000	950	600
Summa				15 876	22 685

	<i>2012</i>	<i>2011</i>
Ingående anskaffningsvärden	22 685	12 510
Inköp av andelar	350	10 175
Fusion av dotterbolag NTier Solutions AB	-7 159	-
Utgående redovisat värde	15 876	22 685

Not 19 Obeskattade reserver

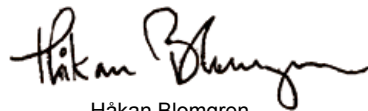
	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
<i>Moderbolaget</i>		
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	289	336
Periodiseringsfonder	2 757	57
Summa	3 046	393

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2013-05-24 för fastställelse.

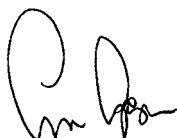
Borlänge 2013-04-11



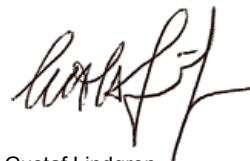
Kent Eric Lång
Ordförande



Håkan Blomgren
Styrelseledamot



Anders Gezelius
Styrelseledamot



Gustaf Lindgren
Styrelseledamot



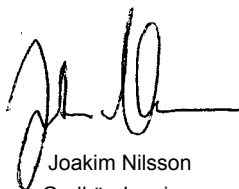
Unni Storstad
Styrelseledamot



Mats Bayard
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2013-04-26.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Joakim Nilsson
Godkänd revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Triona AB

Org nr 556559-4123

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Triona AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9–22.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Triona AB:s och dess dotterföretags finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Triona AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

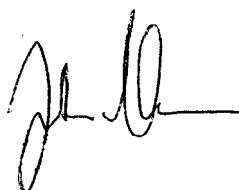
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

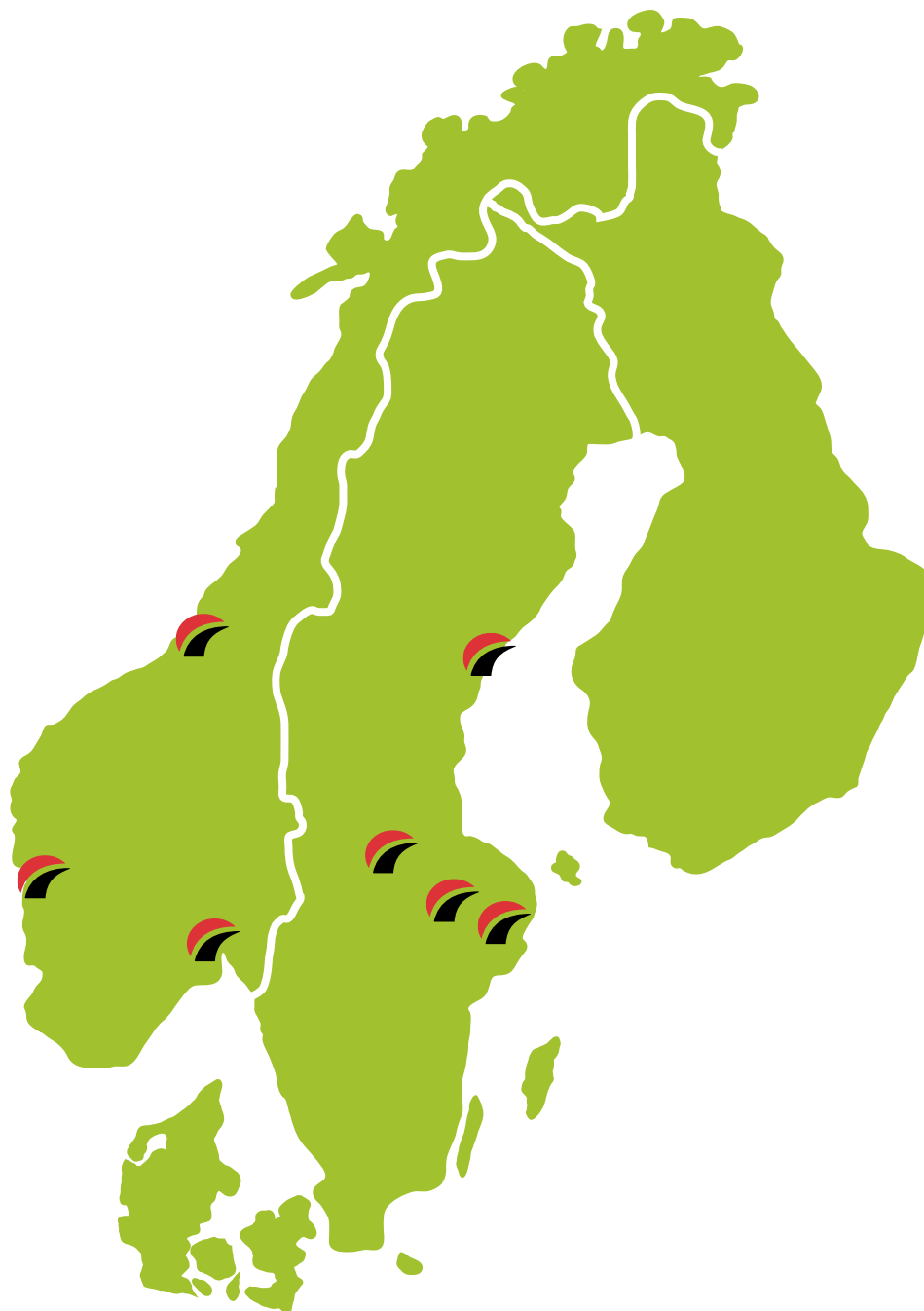
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borlänge den 26 april 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Joakim Nilsson Godkänd revisor

**Borlänge**

Borganäsvägen 26, +46 (0)243-624 00

Falun

Hantverkaregatan 6, +46 (0)243-624 00

Härnösand

Köpmangatan 2, +46 (0)611-55 90 80

Stockholm

Medborgarplatsen 3, +46 (0)243-624 00

Uppsala

Östra Ågatan 31, +46 (0)70-913 2039

Bergen

Østre Nesttunvei 4–6, +47 951 39 230

Oslo

Schweigaards gt 34E, +47 979 58 564

Trondheim

Vestre Rosten 81, +47 918 66 301

www.triona.se

TRIONA är ett IT-företag som kombinerar stort verksamhetskunnande inom framför allt transportinfrastruktur, trafik, transporter, skogsindustri och energi-/fordonsindustri med spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning. Vi är etablerade i Sverige och Norge, omsätter cirka 160 MSEK och har cirka 140 medarbetare. Exempel på kunder är ABB, NCC, Maserfrakt, NWP, SDC, SCA, Sveaskog, Statens vegvesen i Norge, Trafikverket, Vectura och Örnfrakt.