

INFORMATION MEMORANDUM FÖR TRIONA AB (PUBL.)

INFÖR UPPTAGANDE TILL HANDEL PÅ NGM NORDIC SME



Föreliggande Informationsmemorandum och de handlingar som införlivats genom hänvisning finns tillgängliga i elektronisk form på Bolagets webbplats www.triona.se

Memorandumet har granskats av Nordic Growth Market NGM AB.

Informationsmemorandumet utgör inte ett prospekt och har således inte upprättats i enlighet med Europaparlamentet och rådets förordning (EU) 2017/1129 ("Prospektförordningen") och har varken granskats, registrerats eller godkänts av Finansinspektionen. Memorandumet har enbart upprättats med anledning av ansökan om upptagande till handel av Bolagets aktier på Nordic SME och innehåller inte något erbjudande till allmänheten om att teckna eller på annat sätt förvärva aktier eller andra finansiella instrument i Bolaget, vare sig i Sverige eller i någon annan jurisdiktion. Memorandumet, eller i övrigt till Memorandumet hänförligt material, får ej distribueras eller publiceras i någon jurisdiktion annat än i enlighet med gällande lagar och regler. Mottagaren av Memorandumet är skyldig att informera sig om och följa dessa restriktioner, och får inte publicera eller distribuera Memorandumet i strid med tillämpliga lagar och regler. Åtgärder i strid med dessa restriktioner kan utgöra brott mot tillämplig värdepapperslagstiftning. Tvist som uppkommer med anledning av innehållet i Memorandumet och därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol exklusivt. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på detta Informationsmemorandum och till dokumentet hörande handlingar.

Styrelsen, som ansvarar för detta informationsmemorandum, har vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna som lämnas i informationsmemorandumet är, såvitt de vet, överensstämmande med de faktiska förhållandena och av Börsen uppställda krav samt att ingenting har utelämnats som kan påverka bedömningen av bolaget. Styrelsen bedömer vidare att Bolagets befintliga rörelsekapital är tillräckligt för den kommande tolv månadersperioden.

Borlänge den 14 december 2022

Triona AB

Styrelsen

INNEHÅLL

1	Inledning	5
2	Definitioner	5
3	VD har ordet	6
4	Kort om Triona	7
5	Historik	8
6	Strategi	9
6.1	Långsiktigt mål	9
6.2	Marknad	10
6.2.1	Transportinfrastruktur	10
6.2.2	Kraft-/energiindustri	11
6.2.3	Entreprenörer	11
6.2.4	Transporter	11
6.2.5	Handel	12
6.2.6	Skogsindustri	12
6.3	Erbjudande	12
7	Konkurrens	14
8	Intäktmodell	15
9	Hållbarhet	17
10	Organisation	18
10.1	Kultur	18
10.2	Verksamhetsstruktur	18
10.3	Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	20
10.3.1	Styrelse	20
10.3.2	Ledande befattningshavare	21
10.3.3	Intressen och intressekonflikter	21
10.3.4	Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare	21
10.3.5	Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	22
10.3.6	Revisor	22
11	Risker	23
12	Aktier, aktiekapital och ägarförhållande	25
12.1	Allmän information	25
12.2	Utdelning och utdelningspolicy	25
12.3	Aktiekapitalets utveckling	25
12.4	Ägarförhållanden	26
13	Legala frågor och övrig information	28
14	Bolagsstyrning	29
15	Finansiell information	29
16	Övrig information	38

1. INLEDNING

Trionas aktie har sedan länge handlats på Pepins (tidigare Alternativa Aktiemarknaden), en handelsplats under tillsyn av Finansinspektionen. Trionaaktien har under senare år haft en kvartalshandel, där aktiekursen fastställts genom auktionsförfarande. Handeln har dock varit låg. 2013 tog Trionas styrelse ett beslut om att förbereda Triona för en introduktion på en notering av Trionas aktie. Nu görs en notering vi Nordic SME. De två största målen med noteringen är att få:

- » En tillfredställande handel i Trionas aktie genom att vara ett attraktivt investeringsobjekt. Detta genom att bland annat fokusera på att utveckla Trionas verksamhet inklusive produkter och därigenom skapa ett starkt finansiellt flöde.
- » En rättvisande värdering av Trionas aktie

2. DEFINITIONER

I detta informationsmemorandum gäller följande definitioner om inget annat anges.

BEGREPP

DEFINITION

”Bolaget” eller ”Triona”

Triona AB (publ.), med organisationsnummer 556559-4123.

”Eminova”

Bolagets noteringsrådgivare och mentor Eminova Fondkommission AB, med organisationsnummer 556889-7887.

”Euroclear”

Euroclear Sweden AB, med organisationsnummer 556112-8074.

”Memorandum” eller ”informationsmemorandum”

Föreliggande informationsmemorandum som har upprättats med anledning av den förestående noteringen av Bolagets aktier på Nordic Growth Markets tillväxtmarknad för små och medelstora företag.

”Nordic SME”

Nordic Growth Markets tillväxtmarknad för små och medelstora företag.

Ytterligare definitioner finns tillgängliga på www.triona.se/om_oss/investerare/definitioner

3. VD HAR ORDET



Triona har historiskt haft en stabil tillväxt och vi ser fortfarande möjligheter för framtida tillväxt. Vårt mål är att öka tillväxttakten både organiskt och via förvärv. Vi har också som mål att öka vår lönsamhet. Med grund i detta ser vi goda möjligheter att öka värdet i Triona och ge investerare en löpande direktavkastning, vilket vi har gjort även historiskt.

Organiskt ser vi de största möjligheterna till tillväxt i våra produktverksamheter drivet av den digitalisering som sker inom infrastruktur och logistikområdet. Vi har starka produkter som kommer att väljas av nya kunder bland annat genom att produkter som idag är väl etablerade i ett land kan nå nya kunder i ett annat land. Vid sidan av det är flera av våra befintliga kunder en del av en större internationell koncern, i vissa fall med sin bas i Norden. Det ger oss en möjlighet till tillväxt genom att befintliga kunder väljer att utöka användningen av våra produkter på nya geografiska marknader. Slutligen finns även en tillväxtpotential i att befintliga kunder, som använder en av våra produkter, väljer fler moduler inom en produkt eller andra produkter från Triona. Parallellt med en växande produktaffär följer också en ökning i efterfrågan av tjänster. Förvärv är och har varit viktigt för Trionas utveckling. Framåt strävar vi efter att förvärva bolag som kompletterar vår produktportfölj och/eller leder oss in på nya geografiska marknader. Vårt fokus ligger på förvärv i Norden med målet att skapa en än starkare marknadsposition på vår hemmamarknad. Men vi ser också med stort intresse på bland annat Tyskland som en framtida marknad.

I takt med en allt större produktorienterad affär ser vi en möjlighet att öka lönsamheten. Produkterna är i flera fall baserade på modern molnteknik och moduler. Med det som grund och bra integrationsmöjligheter minskar tröskeln för nya kunder att börja använda produkterna. Förutsättningarna för att skala upp affären är därmed god och då ökar marginalerna i vår produktverksamhet.

När jag började som VD 2002 så var två av mina utgångspunkter att ha kul och tro på det jag gör. Jag har levt efter detta och tror idag än mer på Triona än vad jag gjorde då. Jag tror att Triona har sina bästa år framför sig. Vi är ett kvalitetsbolag med relativt låg riskexponering som har potential att öka tillväxt och lönsamhet. Triona kommer att vara en bra investering för dig som ägare.



Mats Bayard

Mats Bayard, Verkställande direktör, Triona AB

4. KORT OM TRIONA

Triona är en ledande och pålitlig leverantör av innovativa IT-lösningar med anknytning till logistik- och infrastrukturrelaterad verksamhet. Triona kombinerar stort verksamhetskunnande inom framför allt transportinfrastruktur, kraft/energi, entreprenadverksamhet, transporter och skogsindustri med branschriktade produkter samt spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning.

Trionas mission är att skapa effektiva, hållbara och säkra flöden av data, gods och människor.

Det innebär att Triona;

- » finner lösningar som hjälper våra kunder att korta ledtider, öka kvalitén i sin verksamhet och sänka kostnaderna,
- » utifrån våra kunders behov tar fram produkter eller utför tjänster som kan bidra till ett hållbart samhälle och att Triona för en aktiv dialog om hur de genom att utveckla sina processer, med hjälp av IT-lösningar, kan optimera sin verksamhet.

Triona har etablerade kontor i Finland, Norge och Sverige, omsätter cirka 240 MSEK och har omkring 190 medarbetare. Exempel på kunder är Hitachi Energy, Bane NOR, BDx, Euroskilt, Mesta, NCC, MaserFrakt, SCA, Skanska, Statens vegvesen, Stora Enso, Sveaskog, Trafikverket och Transdev.

Ytterligare information finns på www.triona.se.



5. HISTORIK

Triona AB registrerades hos Bolagsverket den 15 september 1998, verksamheten startade dock redan 1991 men hette då Pythagoras AB. Pythagoras innehöll två olika verksamheter. 1998 delades verksamheterna upp i två helt separata bolag varav Triona fick sitt nuvarande namn och organisationsnummer. Bolaget har sitt säte i Borlänge.

Triona befinner sig på en resa från att 1998 ha varit ett lokalt IT-konsultbolag i Borlänge till att idag vara en nischleverantör med;

- » Kunder i stora delar av Europa och en bra balans mellan offentliga och privata kunder.
- » Ett brett erbjudande som inkluderar en stark produktportfölj – branschorienterade produkter relaterade till logistik och infrastruktur.
- » Medarbetare med hög förståelse för våra kunders verksamheter och teknik.

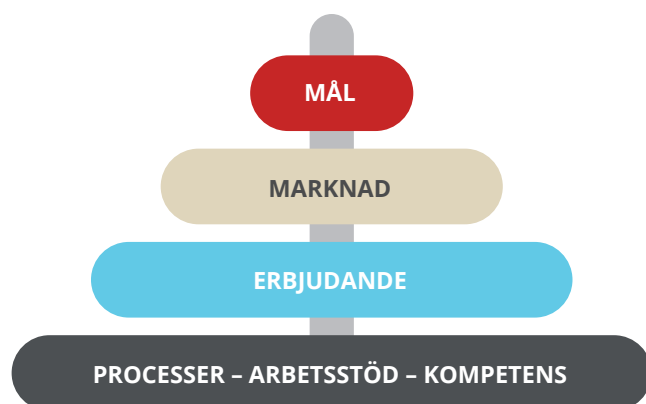
Triona har kontinuerligt haft en tillväxt och ökat både omsättningen, de senaste åren framför allt avseende produkter, och antalet anställda i Triona. Resan hittills har tagit oss en lång väg mot vårt långsiktiga mål, men vi ser fortfarande möjligheter för framtida tillväxt.

För cirka 15 år sedan bestämde vi oss för att bredda vårt erbjudande, från konsulttjänster till att även omfatta helhetsåtagandet avseende systemutveckling- och förvaltning, produkter och drift av de lösningar Triona levererar. Motivet bakom detta beslut var att vi såg en utveckling där priskonkurrensen för konsulter ökade, drivet av bland annat konsultmäklare, offshore-aktörer och ändrade former för offentlig upphandling av ramavtal. Produkterna har etablerats genom egna investeringar och förvärv och är i flera fall baserade på modern molnteknik. Idag ser vi de största möjligheterna till tillväxt i våra produktverksamheter.

Under vår resa har vi strävat efter att få "fler ben att stå på" med syftet att minska beroendet av enskilda kunder. 2005 kom till exempel 44% av intäkterna från tidigare Vägverket. Idag kommer mindre än 10% av intäkterna från liknande verksamheter (Vägverket är nu en del av Trafikverket).

Geografiskt har Triona gått från att ha ett kontor i Borlänge (Sverige) till att ha fyra kontor i Norge, sju kontor i Sverige och ett kontor i Finland.

6. STRATEGI



Figur 1: Modell för Trionas strategi

Trionas strategi beskriver bolagets långsiktiga mål, de kundsegment/kunder vi vänder oss till samt våra erbjudanden (beskrivs mer detaljerat nedan). Våra processer, arbetsstöd och kompetens skapar förutsättningar för att förverkliga den.

6.1 Långsiktigt mål

Triona skall fortsatt ha en position som en ledande och pålitlig leverantör av innovativa IT-lösningar inom logistik- och infrastrukturrelaterad verksamhet. Målet anger vilka verksamheter Triona övergripande skall prioritera (en nisch) och skapar därmed en inriktning för vilka erbjudanden Triona skall ha.

Att leverera IT-lösningar innebär att Triona erbjuder kunderna en lösning på ett behov vilket över tiden kan omfatta såväl tjänster (som t.ex. kravfångst-/analys, verksamhetsanalys, projektledning, utveckling, förvaltning) som leverans av produkter, egna eller tredjepartsprodukter. Fokus på innovation gör att Triona hittar nya sätt att lösa kundernas behov på, vilket vi historiskt sett har lyckats med avseende t.ex. de produkter Triona har tagit fram.

Att Triona är ledande innebär att;

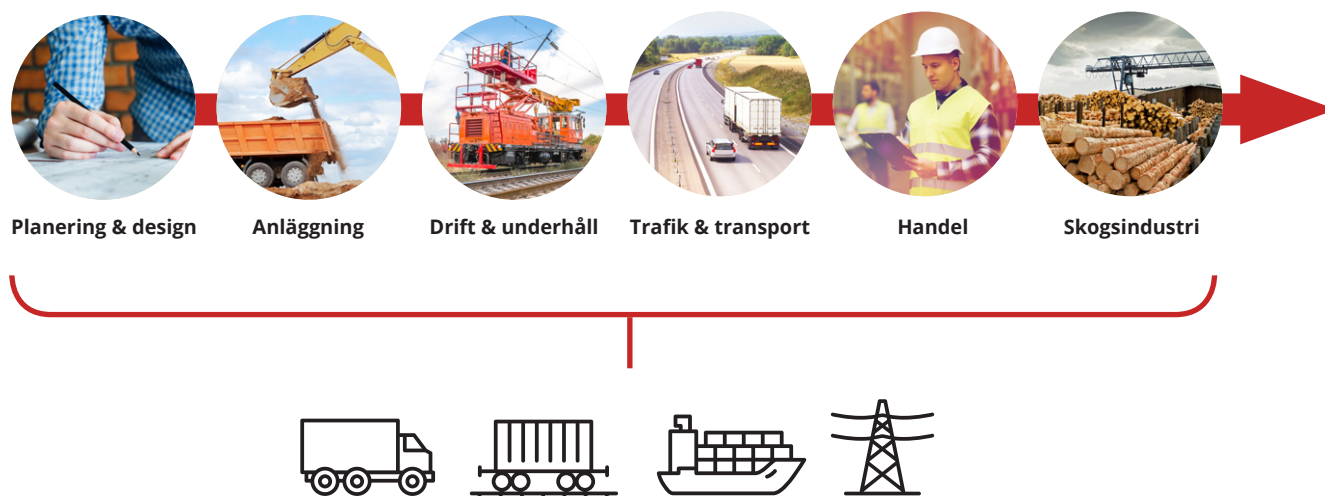
- » kunder med verksamhet med anknytning till logistik och infrastruktur ser det som naturligt att vända sig till Triona då man har behov av IT-lösningar,
- » Triona är en attraktiv arbetsgivare, samt att våra medarbetare agerar professionellt och har rätt kompetens,
- » Triona är lönsamt och finansiellt når de mål som är uppsatta.

För kunderna betyder pålitlig att Triona som leverantör fullföljer åtaganden på ett sätt som motsvarar våra kunders behov, krav och förväntningar. Kunderna upplever Triona som en proaktiv leverantör, som ligger i framkant både tekniskt och verksamhetsmässigt inom vår nisch, och som vågar säga ifrån om kunden är på "fel väg". Kunderna vet att de i samarbeten med Triona får rätt lösning på ett behov samt att Trionas innovativa förmåga hjälper kunderna att hitta nya angreppssätt på ett sätt som hjälper våra kunder att nå sina mål.

I relation till våra medarbetare står pålitlighet för att Triona är en trygg arbetsgivare, som;

- » erbjuder en arbetsmiljö där medarbetare trivs och utvecklas både personligt och yrkesmässigt och
- » hanterar medarbetare med en hög grad av tillit, transparens och ärlighet,
- » har ledare som agerar som förebilder och tar det ansvar man som ledare har.
- » följer lagar och avtal mellan arbetsmarknadens parter.

6.2 Marknad



Figur 2: Ekosystemet som Triona verkar inom.

Triona prioriterar att aktivt arbeta för att vinna och behålla kunder i våra utvalda kundsegment inom ett ekosystem (se figur 2);

- » som har verksamhet som knyter an till logistik och infrastruktur,
- » som relaterar till varandra och
- » som Triona kan hjälpa att skapa värde genom Trionas erbjudanden och styrkor.

Tillämpningsområden som dessa kundsegment knyter an till gemensamt är **geografisk information (GIS)**, hantering av anläggningar/tillgångar (**Asset Management**) och verksamhet som omfattar resurser (fordon/människor) i fält (**Mobilitet**). Inom dessa områden har Triona över tiden utvecklat en hög kompetens.

Valet av prioriterade kundsegment ger oss förutsättningar för att långsiktigt ha en balans mellan offentliga och privata kunder samtidigt som vi kan dra nytta av kunskaperna vi vinner i ett kundsegment när vi utvecklar ett annat och vice versa. Historiskt sett var till exempel vägnätets kunskapen avgörande i våra första steg in i kundsegmentet skogsindustri. Offentliga kunder följer inte heller konjunktursvängningarna på samma sätt som privata företag och det ger oss förutsättningar att få en stabil verksamhet över tiden.

Respektive kundsegment beskrivs nedan.

6.2.1 Transportinfrastruktur

I vårt samhälle ställer vi allt högre krav på transporter och kommunikation. Vi förväntar oss att transporter av gods och människor sker på ett hållbart, säkert och kostnadseffektivt sätt. Trafiken måste flyta på obehindrat och utan störningar. Grunden för detta är en god transportinfrastruktur i form av farleder, järnväg och vägar som tillhandahålls av till exempel nationella, regionala och kommunala ägare av infrastruktur. Tillgång till tillförlitliga data och bra informationshantering är en förutsättning för att kunna planera, informera och få underlag för åtgärder och beslut.

För trafikslagen väg-, järnväg- och sjöfart arbetar Triona i uppdrag och levererar lösningar inom hela infrastrukturens livscykel, från planering/design och konstruktion till drift, underhåll och trafik. Vi har en unik kompetens och erbjuder produkter som stödjer en effektiv förvaltning av anläggningstillgångar (Asset Information Management) och dess digitala representation, modeller och digitala tvillingar. Med produkterna C7, SINUS infra, SINUS bk, TNE, TRE och RMS stöds

hela informationsflödet från datafångst och masterdatahantering till tillhandahållande och användning av information i olika typer av tillämpningar. Genom C7 och RMS ges också stöd för att hantera drift och underhåll avseende vägar.

Vi har mycket god kompetens inom och stor erfarenhet av IT-lösningar för hantering av beläggning, drift och underhåll, trafikmätning, trafikinformation, trafikledning/-styrning och ruttning. Vår kunskap används också för att ta fram och etablera standarder inom infrastrukturuområdet. Några av våra kunder är Bane NOR (Norge), Oslo kommun (Norge), Statens vegvesen (Norge), Stockholm stad, Trafikverket och Vejdirektoratet (Danmark). Vidare är ett stort antal kommuner i Norge också kunder till Triona. Under 2022 har också antalet kommunala kunder i Sverige ökat, en ökning som förväntas fortsätta under de kommande åren.

6.2.2 Kraft-/energiindustri

Kraft-/energiindustrin är kontinuerligt i behov av innovation och dagens fokus på miljö- och hållbarhetsfrågor driver branschen med avseende på utveckling av innovativa verksamhetsprocesser och tekniklösningar. Effektiva drift och underhållsprocesser är direkt avgörande för att minimera störningar i elnäten och maximera det ekonomiska utbytet av anläggningstillgångar.

Triona arbetar med kraft-/energi-relaterade tekniklösningar inom områden som HVDC, realtidssystem, styr- och kontrollsystem och nättopologi, och vi har erfarenhet från verksamheter relaterade till drift- och underhåll och anläggningars livscykelhantering. Genom produkten C7 stödjer vi också projekthantering hos aktörer som äger och förvaltar kraft-/energianläggningar samt infrastruktur som elnät etc.

Några av våra kunder är Hitachi Energy, Nacka Energi, Telge Nät och Tekniska Verken.

6.2.3 Entreprenörer

Vid byggande, drift och underhåll av anläggningar såsom kraft- och teleanläggningar, järnvägar och vägar är en av trenderna att entreprenörer tar ett allt större ansvar för anläggningen under dess livscykel. Detta driver utvecklingen inom området framåt och därigenom blir former för samverkan mellan beställare och utförare allt viktigare. Delning av data mellan olika aktörer hamnar därmed i fokus, exempel som möjliggör detta är BIM (Building Information Model) och BEAst (Byggbranschens Elektroniska Affärsstandard).

Triona utvecklar system för våra kunder som är verksamma som entreprenörer och erbjuder idag även produkter inom området, till exempel C7, SINUS infra, Triona Road Assistant (TRA) och TRACS Flow. Med våra lösningar kan företagen effektivt planera och styra sin verksamhet och projekt även i fält. De kan även utveckla sin verksamhet genom strategisk och taktisk planering, samt bättre uppföljning.

Några av våra kunder är Destia (Finland), NRC (Finland), Mesta (Norge), NCC, Skanska, Svevia, Trafikkdirigering (Norge) och Veidekke (Norge). Fler av våra kunder inom godstransportområdet utför även omfattande entreprenadtjänster, till exempel ABT, BDX, Foria, och Maserfrakt.

6.2.4 Transporter

Transporter av gods och människor är en grundläggande del av samhället. Utmaningen är att få transporten genomförd på ett snabbt, smidigt, säkert, lönsamt och hållbart sätt. Förändringar i samhället påverkar även transporter och detta ställer nya krav på smidiga system som kan anpassas. Det gäller exempelvis förändringar i strukturer för olika aktörers ansvar och roller, utformningen av logistikprocesser och uppdragstyper.

Triona utvecklar system som stöder kunderna i att utföra transporttjänster samt arbetar som rådgivare i frågor som rör användandet av IT och anpassning av verksamheten så att man kan möta morgondagens utmaningar. Idag erbjuder vi även produkter inom området, till exempel Avståndstjänsten, C-Load, FleetControl och TRACS Flow. Med våra lösningar kan företagen effektivt planera och styra sina verksamheter och uppdrag. De kan även utveckla sin verksamhet genom strategisk och taktisk planering och bättre uppföljning.

Triona har erfarenhet och kompetens avseende avtals- och orderhantering, avståndsberäkningar, avvikelsehantering, fakturering/självfakturering, fältstöd/mobilitet, IoT, hantering av fordons-/förardata, transportledning, ruttplanering, "track and trace", schemaläggning samt upphandlingar. Integration med andra system, exempelvis affärs-, väg- och underhållssystem, är ofta en naturlig del av våra uppdrag.

Några av våra kunder är A-train, ABT, BDx, m4, Keolis, MLT, Transdev och Västtrafik.

6.2.5 Handel

Handelsbolag tillhandahåller varor till såväl privata som professionella kunder. Varorna köps in av tillverkare och distribueras sedan från tillverkande industri till butiker/kunder. Världshandeln har ökat dramatiskt de senaste femtio åren, och för att, som handelsbolag, lyckas krävs bland annat hållbara och effektiva transport- och logistiklösningar.

Triona har utvecklat handelsrelaterade teknikköslösningar för ruttning, transportledning, transportupphandling och logistik och konsultuppdrag inom logistikområdet. Vi ser fortsatt att handelsbolag kan effektivisera sin utgående logistik bland annat med hjälp av C-Load. Det ger oss förutsättningar att utveckla detta kundsegment.

6.2.6 Skogsindustri

Svensk skogsnäring befinner sig i ett intensivt utvecklingsskede. Produktion och affärer måste samspela och det kräver korrekt och aktuell information i alla led.

Inom skogsindustrin finns idag ett ökat krav på mer information av bättre kvalitet samtidigt som flödena blir allt mer komplexa vilket försvårar planeringen. Detta resulterar i en strävan att få bättre kontroll på flödet av råvaror från skog till industri och av förädlade träprodukter till kunder. Syftet är att leverera rätt råvara och produkt till rätt industri och kund i rätt tid.

Triona har erfarenhet av lösningar för hela den skogliga värdeförädlingskedjan från plantskolor, skoglig planering, virkesflödesprocessen med köpstöd, produktionsplanering, operativt stöd för avverkning till transporter av såväl rundvirke, bioenergi och sågade trävaror. Vi erbjuder lösningar och produkter som bidrar till att underlätta det digitala flödet av information mellan olika aktörer. Ett exempel är Trionas produkt C-Load, ett horisontellt samarbete där informationsutbytet sker transparent mellan aktörerna i leveranskedjan från beställare och utförare av transporter till beställarnas kunder samt även hamnar och terminaler.

Några av våra kunder inom detta kundsegment är Bergkvist Siljan, Biometria, Holmen, Metsäskus (Finland), Norra Skog, SCA, Setra, Stora Enso och Sveaskog.

6.3 Erbjudande

Triona utgår från tre huvuderbjudanden, som kompletterar varandra:

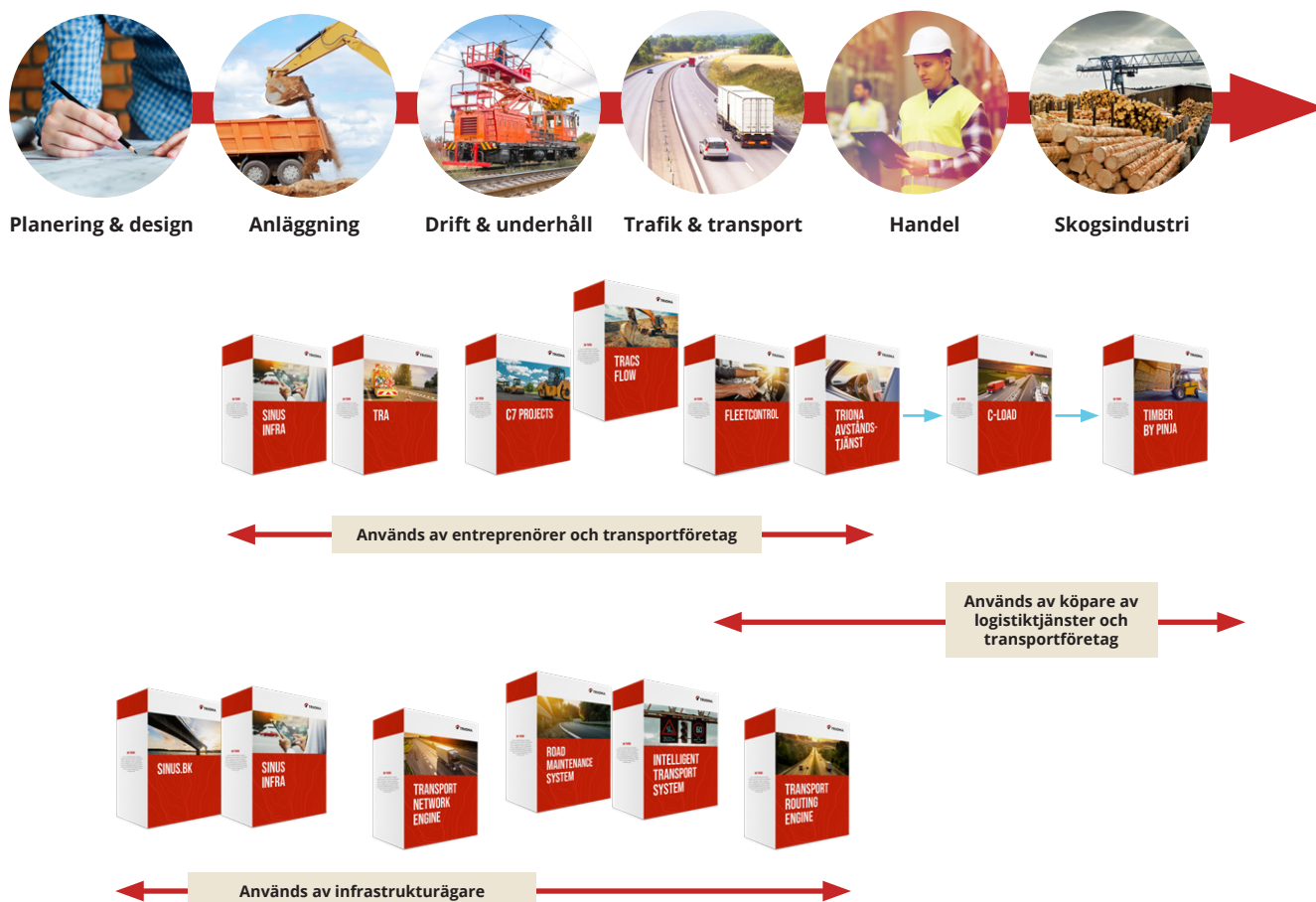


Våra erbjudanden kompletterar varandra och vi har en styrka i att kunna lösa flera delar av en kunds behov, till exempel genom att vi kan realisera lösningar som baseras på produkter men kan omfatta kundunika tillägg. Vi kan också ta ansvar för drift av de lösningar vi levererar samt i vissa fall leverans av hårdvara.

Det som driver vår tillväxt idag är affärer avseende produkter, projekt och förvaltning.



Figur 3: Trionas erbjudande till kunder



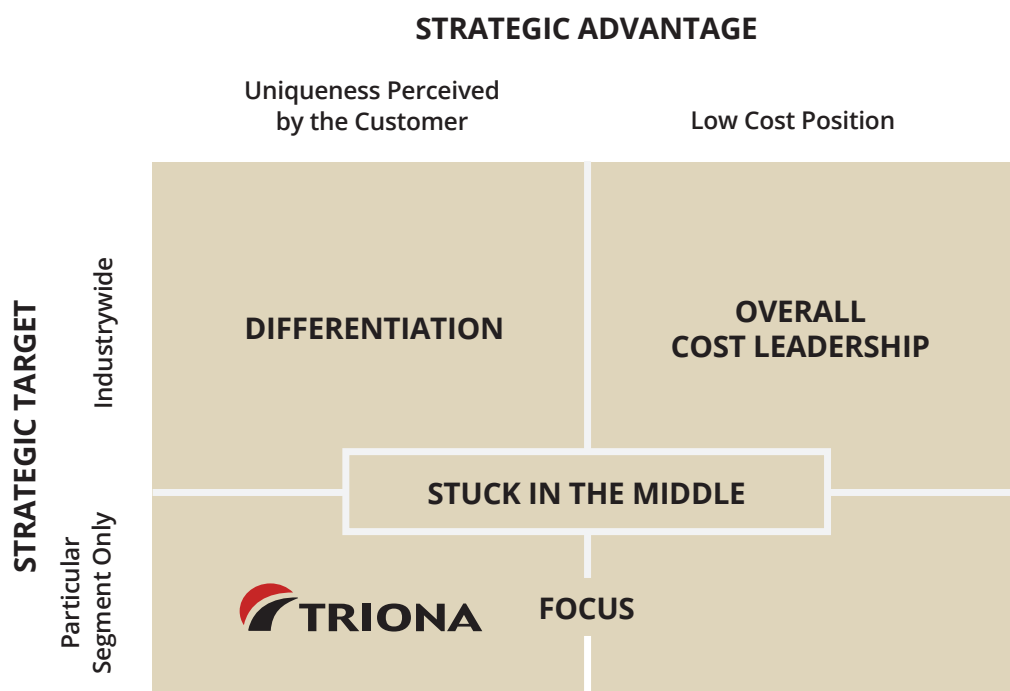
Figur 4: Översikt avseende Trionas produkter och vilka kundsegment som använder dessa.

Våra produkter är branschorienterade och används av kunder inom våra prioriterade kundsegment. De är i flera fall baserade på modern molnteknik och moduler. Tack vare bra integrationsmöjligheter¹ att man kan välja lämpliga moduler av produkten, samt konfigurera produkten utifrån sina behov kan kunden få en flexibel och kostnadseffektiv lösning. Det innebär också att Triona har goda förutsättningar för att skala upp produktverksamheten och vinna nya kunder. Detta sker genom vår egen försäljning men även genom partners som distribuerar våra produkter till sina kunder. Flera av våra befintliga kunder är också en del av en större internationell koncern, i vissa fall med sin bas i Norden. Det ger oss också en möjlighet till tillväxt genom att befintliga kunder väljer att utöka användningen av våra produkter på nya geografiska marknader. Slutligen finns även en tillväxtpotential i att befintliga kunder, som använder en av våra produkter, väljer fler moduler inom en produkt eller andra produkter från Triona.

Exempel på hur våra produkter används ges i de case som bifogas, se bilaga 1-6.

1. Integration möjliggör datautbyte med hårdvara och andra system. Till exempel CRM-, ekonomi-, väg- och fordonsbaserade system.

7. KONKURRENS



Figur 5: Michael Porter's 3 generiska alternativ.

Triona har, med utgångspunkt i Michael Porter's modell², se figur 5 valt en strategi där vi skapar konkurrensfördelar genom att agera som nischaktör där vi har ett unikt erbjudande till en marknad som består av några utvalda kundsegment. I Norden ser vi idag inte att det finns ett liknade företag som Triona. Det innebär inte att Triona inte har konkurrenter men de är olika,

1. På olika geografiska marknader, mellan länder såväl som inom länder och
2. För våra olika produkterbjudanden.

Generaliserat återfinns konkurrenterna i följande grupper;

1. Globala stora IT-leverantörer och Teknikkonsulter	Exempel på konkurrenter: CGI, Tietoevery, Sweco, ÅF
2. Lokala IT-leverantörer och Teknikkonsulter	Exempel på konkurrenter: Nethouse, BEKK, Norconsult, Sitowise
3. Produktleverantörer som har någon/några liknande produkter som Triona.	Exempel på konkurrenter: Field, Next One Technology, Opter, Pilotfish
4. Produktleverantörer som levererar till exempel ERP system och som försöker att lösa allt i ett system.	Exempel på konkurrenter: Microsoft, SAP

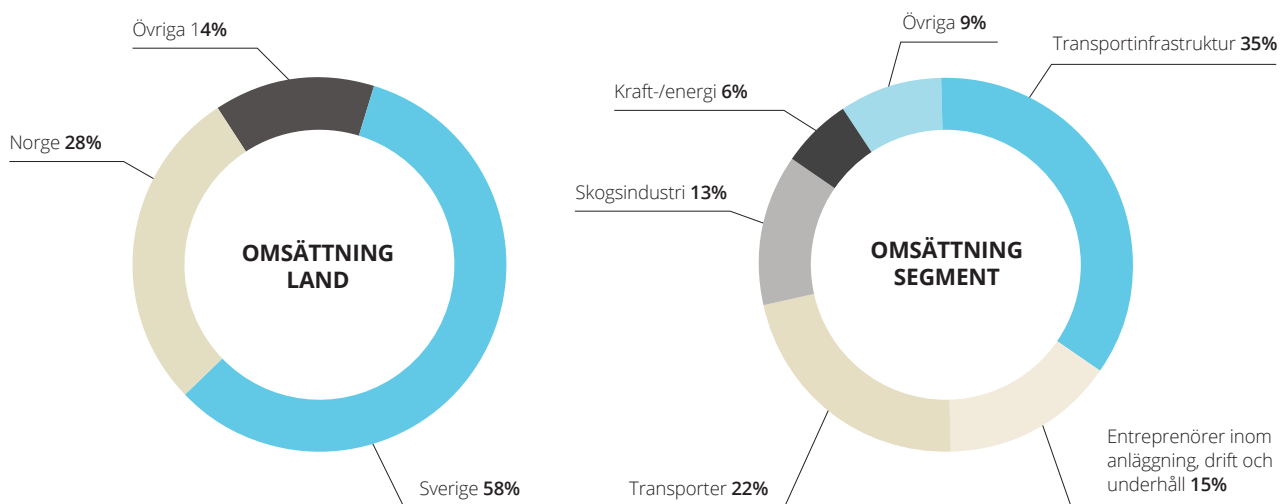
Hos flera kunder kan konkurrenterna även vara samarbetspartners. Konkurrenter i kategori 1 och 2 bygger ofta sitt erbjudande runt utveckling av kundunika lösningar samt tillhandahållande av resurser.

Avseende det senare har konkurrensen från konsultmäklare och leverantörer med offshore kapacitet ökat under de senaste åren.

2. Se https://en.wikipedia.org/wiki/Porter%27s_generic_strategies

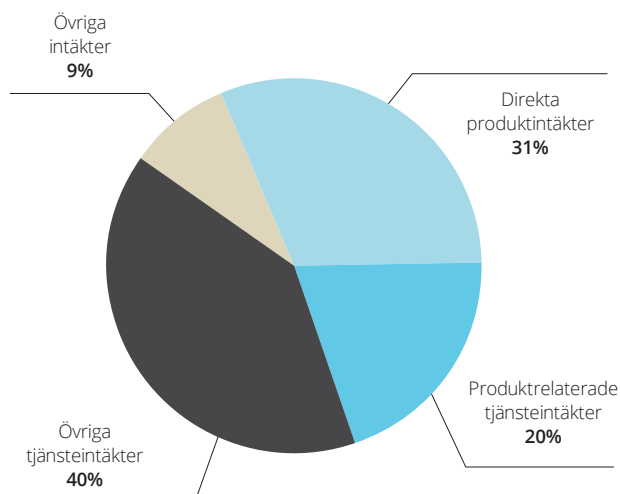


8. INTÄKTSMODELL



Figur 6: Fördelning av Trionas omsättning per land och bransch. Avser perioden 1 januari-30 september 2022.

Trionas intäkter genereras från olika länder och kundsegment enligt figur 6 ovan. Triona har i nuläget en bra och stabil fördelning av intäkterna vilket ger oss en stabilitet vid ned-/uppgångar i efterfrågan från olika länder, kundsegment och enskilda kunder.



Figur 7: Fördelning av Trionas omsättning per erbjudande.
Avser perioden 1 januari-30 september 2022.

Intäkterna från Trionas erbjudande fördelas enligt figur 7. De direkta produktintäkterna avser återkommande intäkter avseende licenser som faktureras för en viss period (per månad, kvartal eller år) och baseras på nyttjande av en viss produkt (till exempel per användare, installation eller grad av nyttjande). En mindre del avser startavgifter (nya kunder) och köp av nya moduler (utökning hos befintliga kunder). Andelen startavgifter är relativt likvärdigt år från år och ökar i takt med tillväxten i vår produktverksamhet.

De produktrelaterade tjänsteintäkterna avser intäkter som baseras på arbete som utförs vid införanden av produkter i kunders verksamheter (konfigurering, utbildning, utveckling av integrationer och tillägg etc.) samt efterföljande support efter att lösningen har tagits i produktion.

Övriga tjänsteintäkter avser konsulttjänster och leverans av helhetsåtaganden (projekt och förvaltning) av kundunika IT-system. Övriga intäkter avser bland annat intäkter för försäljning av drift, hårdvara tillhörande vår produkt FleetControl, tredjepartsprodukter och tjänster från underleverantörer.

Säljprocesserna är normalt relativt långa och omfattar ofta en mix av erbjudanden (primärt produkter och tjänster). Efter att en kund har valt Triona som leverantör följer ofta en process som startas med ett införandeprojekt, som kan pågå cirka 6-18 månader. Detta leder till att vi har en fördröjning i när intäkterna från en ny affär börjar faktureras. När en kund väl har startat användningen påbörjas normalt även ett förvaltnings och supportuppdrag och intäktsflödet blir då stabilt eller ökande. Historiskt sett har få kunder valt att lämna Triona som leverantör.



9. HÅLLBARHET

Vi är övertygade om att ansvar för och medvetenhet om miljöfrågor är en hörnpelare i en långsiktigt framgångsrik verksamhet. För oss är hänsyn till miljön och vår omvärld en självklarhet och en viktig del av vår företagskultur.

Vårt engagemang är delat i två större huvudområden:

- » Våra produkter och tjänster
- » Vår verksamhets påverkan på miljön

När det gäller våra produkter och tjänster, strävar vi efter att erbjuda våra kunder lösningar som minimerar klimat- och miljöpåverkan. Tillsammans med våra kunder vill vi utveckla framtidens klimatsmarta lösningar inom transporter och logistik. Exempel på hur vi gör det är att vi tillsammans med en kund genomfört ett pilotprojekt för att kunna redovisa den verkliga klimatpåverkan för varje transport och transportorder, baserat på information direkt från fordonet. Hos en annan kund har vi genomfört en fallstudie innehållande en behovsanalys avseende uppföljning och minskning av klimatpåverkan. Vidare används Trionas produkt Avståndstjänsten för att hitta bästa vägen för sina vägtransporter, produkten C-Load för att minska tomkörning av returtransporter och produkten FleetControl för uppföljning av bränsleförbrukning och träning i eco-driving.

I vår verksamhet strävar vi efter att både uppströms och nedströms i värdekedjan minska vår påverkan på miljön. Vi redovisar våra utsläpp årligen enligt GHG-protokollet och kan därigenom se var förbättrande insatser gör bäst nytta. Sedan många år prioriterar vi kollektivtrafik vid alla tjänsteresor och när det passar använder vi telefon, videokonferens och webbmöten i stället för att resa. Vi arbetar aktivt för att möjliggöra resor med buss, tåg, tunnelbana och cykel till och från våra kontor och förespråkar möjlighet till förnybart drivmedel för de medarbetare som väljer personalbil. Vi strävar efter att minska energiförbrukningen och alla större kontor använder 100 % ursprungsmärkt grön el. Klimatpåverkan är även en parameter som ingår vid val av driftslösning för våra produkter och tjänster.

Vi köper in KRAV- och/eller Rättvisemärkta produkter om dessa finns som ett alternativ. Vi vill också ta ansvar för vad vi lämnar efter oss och försöker därför hitta nya användare för saker som vi är klara med och källsorterar alltid vårt avfall.

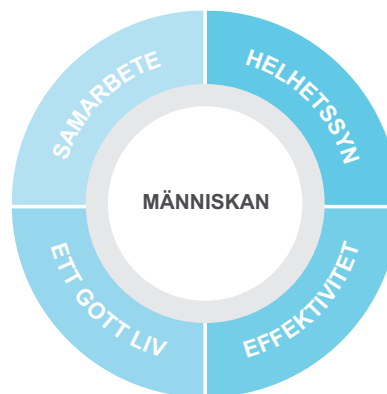
10. ORGANISATION

10.1 Kultur

I Triona är människan i centrum. Vi prioriterar våra kunder, de uppdrag vi utför och våra medarbetare. Vår strävan är att skapa långsiktiga, ömsesidiga värden och åtaganden. Vi är kända som ett företag som är bra på att samarbeta med våra kunder och partners och som har medarbetare som arbetar på ett engagerat och öppet sätt utifrån en helhetssyn.

Företagskulturen genomsyrar även Trionas interna styrning; vi vill åstadkomma samverkan. Vi har en modell som uppmuntrar till samarbete inom Triona koncernen och vi arbetar idag distribuerat. I vardagen innebär det att vi arbetar i team som kan bestå av medarbetare från flera organisatoriska enheter, kontor, länder och eller samarbetspartners. Vi strävar efter att undvika suboptimeringar och ständigt förbättra effektiviteten.

Det är medarbetarna som skapar Trionas kultur och därför anser vi att det är viktigt att alla medarbetare har kul på jobbet samt har ett balanserat och gott liv.



Figur 7. Trionas värdeord.



Figur 8: Triona har en nätverksbaserad organisation som uppmuntrar samarbete, med team som kan bestå av medarbetare från flera organisatoriska enheter, kontor, länder och samarbetspartners.

10.2 Verksamhetsstruktur

Triona AB är moderbolag i en koncern med tre helägda dotterbolag; i Finland (Triona Oy), Norge (Triona AS) och i Sverige ett vilande bolag (Triona Media AB).

Respektive bolag leds av en VD som är ansvarig för verksamheten med fokus på försäljning och leverans i det aktuella landet och har rollen som Country Manager. Triona har en modell som uppmuntrar till samarbete inom koncernen och vi arbetar idag relativt distribuerat. I vardagen innebär det att vi arbetar i team som kan bestå av medarbetare från flera kontor och olika länder, externa samarbetspartners och i begränsad omfattning underkonsulter.

Verksamheten i Sverige är organiserad i enheter som kan ses som affärsområden. Respektive enhetsledare är ansvarig för definierade kundsegment, de produkter som riktar sig mot dessa kundsegment samt medarbetare som huvudsakligen arbetar med de kunder/produkter som enheten har ansvar för. I nuläget har Triona följande enheter i Sverige;

- » Infrastruktur Ansvarar för kundsegmenten Transportinfrastruktur, Kraft/Energi och Entreprenörer.
- » Transport Ansvarar för kundsegmentet Transport
- » Skogsindustri Ansvarar för kundsegmentet Skogsindustri

Verksamheten i Norge motsvarar verksamheten som bedrivs inom enheten Infrastruktur i Sverige. Verksamheten i Finland bedrivs i alla de kundsegment som vi hanterar inom de svenska enheterna. I Sverige finns ytterligare en enhet (Utveckling). Ansvaret för medarbetarfrågor såsom rekrytering och kompetensutveckling ligger inom ledargrupperingen.

I moderbolaget verkar även Triona koncernens;

- » Chief Sales Officer (CSO) Ansvarar för försäljning i Sverige samt att stödja övriga länder avseende försäljning.
- » Chief Technology Officer (CTO) Ansvarar för att öka effektiviteten i utvecklingsprocessen, specifikt avseende produktverksamheten. Ansvarar också för Trionas ledningssystem avseende kvalitet och miljö.

Triona har två stödjande gemensamma funktioner, Affärsstöd och IT. Vår CFO leder verksamheten inom Affärsstöd och har medarbetare i Norge och Sverige. Vår IT funktion samt arbetet med säkerhet leds av vår IT Manager, som är stationerad i Norge.

För respektive kontor har Triona en utpekad person som lokalt är ansvarig för arbetsplatserna/-miljön på kontoret.

I koncernledningen ingår CEO (VD i moderbolaget), CFO, VD i Triona AS, CTO, och CSO.

10.3 Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

10.3.1 Styrelse

Trionas styrelse består för närvarande av fem personer valda på årsstämman den 19 maj 2022

Lars Harrysson

Styrelseordförande

Född: 1952

Aktier: 1010

Ordinarie sysselsättning:

Egen konsultverksamhet

Övriga uppdrag: –

Övrigt: Styrelseordförande i Triona AB sedan 2014. Tidigare bland annat koncernchef inom WM-data.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Actea AB

Deläggande (>10%): –

.....

Jan Karlander

Ordinarie ledamot

Född: 1969

Aktier: Med bolag 431 522 st

Ordinarie sysselsättning: Arbetar sedan 2012 med investeringar i det egna bolaget Extrico Holding AB.

Övriga uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Extrico Holding AB, Extrico AB och Staget Fastigheter AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): –

Deläggande (>10%): Extrico Holding AB

.....

Pär Olsson

Ordinarie ledamot

Född: 1959

Aktier: 5 240 st

Ordinarie sysselsättning: SSVF Skanska Sverige AB. Senior rådgivare för stora projekt. Har mångårig erfarenhet från entreprenad, bygg och anläggningsbranschen.

Övriga uppdrag: –

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): –

Deläggande (>10%): –

Lennart L. Hane

Ordinarie ledamot

Född: 1955

Aktier: Med bolag 20 080 st

Ordinarie sysselsättning:

Egen konsultverksamhet

Övriga uppdrag: Styrelseledamot

i Bonanza Education Aktieföretag, Contribute to Evolution IT Consulting AB, NMT Närvarande Mental Träning AB och Fronos AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren):

Styrelseledamot i Moment Management AB

Deläggande (>10%): Fronos AB, Contribute to Evolution IT Consulting AB

.....

Karin Burgaz

Ordinarie ledamot

Född: 1973

Aktier: Med bolag 10 280 st

Ordinarie sysselsättning: Ledarskaps- och organisationskonsult i eget företag

Övriga uppdrag: Över 15 års erfarenhet av styrelsearbete. Styrelseordförande i Swemas AB, Loxodontgruppen AB och Luwasa Greenstyling AB, samt styrelseledamot i Carnegie Fonder AB, Loxodonta AB, CAAM Fund Services AB, Selfcheck AB, Nya Ledarskapet i Sverige AB, 4C i Dalarna AB, BzCon i Dalarna AB och Carlborgsons Stiftelse.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren):

Smartsign AB, QuickBit AB, Daresay AB, Kontor & Miljö i Borlänge AB, Sharp Center Dalarna AB, Mora Kontorsteam AB, Sundborn Vind AB och Flarie AB.

Deläggande (>10%): BzCon i Dalarnas AB

10.3.2 Ledande befattningshavare

Trionas koncernledning består för närvarande av fem personer. Ingen i ledningen har några övriga uppdrag.

Mats Bayard

CEO sedan 2002

Född: 1966

Aktier: 116 040 st

Utbildning: MBA International Business Management, BSc Business Administration and Economics

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Fleetech AB (avslutades 2019 i samband med att bolaget förvärvades av Triona AB), samt Högskolan Dalarna 2010-2020 (vice ordförande 2017-2020).

Delägande (>10%): –

.....

Anna Mårsell

CTO sedan 2018 (anställd 2006)

Född: 1976

Aktier: 5 500 st

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör teknisk fysik

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): –

Delägande (>10%): –

.....

Sofia Hedberg

CFO sedan 2018

Född: 1976

Aktier: 200 st

Utbildning och erfarenhet: Masterexamen ekonomi

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): –

Delägande (>10%): –

Rune Dragsnes

VD Triona AS sedan 2015 (anställd 2008)

Född: 1969

Aktier: 20 000 st

Utbildning: Masterexamen teknisk cybernetik

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): –

Delägande (>10%): –

.....

Jens Werner

CSO sedan 2018 (anställd 2013)

Född: 1968

Aktier: Med bolag 32 500 st

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör industriell ekonomi

Avslutade uppdrag (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Fleetech AB (avslutades 2019 i samband med att bolaget förvärvades av Triona AB).

Delägande (>10%): Happy Stocks AB

.....

10.3.3 Intressen och intressekonflikter

Med undantag för att ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare har ekonomiska intressen i Triona genom anställning och/eller aktieinnehav, föreligger inte några intressekonflikter mellan de skyldigheter som styrelsemedlemmarna eller de ledande befattningshavarna har gentemot Bolaget och deras privata intressen och/eller andra uppdrag.

10.3.4 Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har dömts för någon ekonomisk brottslighet under de senaste fem åren. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren varit inblandad i någon konkurs, likvidation eller konkursförvaltning med undantag för frivilliga sådana förfaranden. Inte heller finns någon anklagelse och/eller sanktion mot någon av dessa personer från i lag eller förordning bemyndigad myndighet, inklusive godkända yrkessammanslutningar, och ingen av dem har under de senaste fem åren förbjudits av domstol att ingå som medlem i ett bolags förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller att ha ledande eller övergripande funktioner i ett bolag.

10.3.5 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Nedanstående tabell visar ersättning som betalats till ledande befattningshavare under räkenskapsåret 2021 i enlighet med årsredovisningen. Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Löner och ersättningar (KSEK)	2021
VD	1 562
Styrelsens ordförande (2,7 ibb)	182
Övriga tre styrelseledamöter (1,3 ibb per ledamot)	263
Övriga personer i ledande befattning	3 748

10.3.6 Revisor

Vid årsstämman 2022 valdes Frida Sandin till revisor för Triona AB för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Frida är verksam vid Q-rev AB och reviderade årsredovisningen för 2021.

Qrev AB

Box 203
791 25 Falun

11. RISKER

Nedan belyses risker. Incidenter kopplade till dessa risker kan få påverkan på Trionas resultat och finansiella ställning.

Affärs-och verksamhetsrisker

Trionas verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom bolagets kontroll medan andra ligger utanför. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för framtida utveckling. Den följande beskrivningen av riskfaktorer gör inte anspråk på fullständighet, inte heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för bolaget kan få väsentlig betydelse för bolagets verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Riskfaktorerna beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i detta informationsmemorandum samt en allmän omvärldsbedömning.

Generella risker

För ett bolag som Triona påverkas verksamheten av bland annat verksamhetsrelaterade risker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker. Verksamhetsrelaterade risker utgörs till exempel av risker runt personuppgiftshantering, IT-säkerhet, projekt, konkurrens, rekrytering, större kunders utveckling, teknik samt kundförluster. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisiker. Finansiella risker inkluderar valutakursrisker och ränterisker.

Den största risk som identifierats för Triona är i dagsläget rekrytering och tillgång till rätt kompetens, medan till exempel kundförluster historiskt sett varit oväsentliga.

De generella riskerna runt IT-säkerhet, personuppgiftshantering och teknik är värda att kommentera men vi bedömer inte att dessa risker är större för Triona än för andra liknande bolag och genom ett aktivt proaktivt arbete minskar vi sannolikheten för att incidenter skall inträffa.

IT-säkerhet

Triona är exponerat för risker avseende IT-attacker, virus, attacker på programvara eller skadlig kod. Om en part olovligen bereder sig tillgång till Trionas IT-miljöer finns risk för att de tillskansar sig känslig och konfidentiell information. Intrång kan också leda till avbrott i verksamheten.

Personuppgiftshantering

Triona hanterar personuppgifter och till exempel agerar vi ofta som så kallad personuppgiftsbiträde till våra kunder. En felaktig hantering kan skada Trionas anseende och därmed ha en negativ inverkan på Trionas verksamhet. I värsta fall kan det leda till rättsprocesser, rättsliga påföljder, sanktionsavgifter och skadestånd.

Teknik

Den tekniska utvecklingen sker i en snabb takt. För att kunna tillvarata de möjligheter detta ger samt att förebygga problem som kan uppstå då tekniker inte längre stöds av större tredjepartsaktörer som till exempel Amazon, Apple och Microsoft arbetar vi kontinuerligt med utveckling av våra produkter. Framtida ändrade förutsättningar, som idag inte är kända, kan dock medföra större utvecklingsinsatser och i extrema fall avbrott i kunders verksamheter.

Legala och regulatoriska risker

Triona har aldrig varit i någon tvist som krävt hantering av domstol, skiljenämnd eller liknande. Det förekommer inga legala tvister i bolaget vid tidpunkten för detta dokumentets undertecknande och vi ser i dagsläget inga väsentliga legala eller regulatoriska risker för Trionas verksamhet.

.....

Risker relaterade till aktien och Noteringen

Kursfall på aktiemarknaden

Att äga aktier i Triona är förknippat med risk. Det finns inga garantier för att aktiekursen för bolagets aktie kommer att ha en positiv utveckling. Aktiemarknaden kan generellt gå ner av orsaker såsom allmänna räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar. Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer. Trionas aktie kan påverkas av dessa faktorer på samma sätt som alla andra aktier, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska att förutse och skydda sig mot.

Fluktuationer i aktiekursen och begränsad likviditet

Aktiekursen för Trionas aktie kan i framtiden fluktuera, bland annat till följd av kvartalsmässiga resultatvariationer, den allmänna konjunkturen och förändringar i kapitalmarknadens intresse för bolaget. Därutöver kan aktiemarknaden i allmänhet reagera med betydande kurs- och volymvariationer som inte alltid är relaterade till eller proportionerliga till det operativa utfallet hos enskilda bolag. Det är inte möjligt att förutse hur investerarnas intresse för bolagets aktie utvecklas. Om en aktiv och likvid handel med Trionas aktie inte utvecklas, kan det innebära svårigheter att sälja större poster utan att priset i aktien påverkas negativt för aktieägarna.

12. AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDE

12.1 Allmän information

Enligt Triona bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK, fördelat på lägst 2 500 000 aktier och högst 10 000 000 aktier. Bolaget har enbart ett aktieslag, det vill säga alla aktier har exakt samma rättigheter. Aktierna är utgivna i SEK och har emitterats i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551).

Samtliga emitterade aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolag, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551). Aktieboken förs av Euroclear.

Per datumet för Memorandumet uppgår Bolagets aktiekapital till 1 122 336 SEK, fördelat på 5 611 680 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,20 SEK.

12.2 Utdelning och utdelningspolicy

Trionas utdelningspolicy är att minst en tredjedel av koncernens vinst efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten. De senaste tio åren har mer än en tredjedel delats ut i enlighet med policyn.

12.3 Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen för Bolagets aktiekapital och antal aktier i Bolaget sedan dess registrering 1998.

År	Händelse	Antal nya aktier	Förändrat belopp	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde	Teckningskurs
1998	Nybildning	2 741 000	100 000	2 741 000	100 000	0,04	-
1998	Nyemission	4 000	400 000	2 745 000	500 000	100,00	-
1999	Nyemission	5 000	50 000	2 750 000	550 000	10,00	-
2000	Nyemission	260 000	52 000	3 010 000	602 000	0,20	3,60
2002	Nyemission	725 000	145 000	3 735 000	747 000	0,20	-
2004	Nyemission (Apport)	54 000	10 800	3 789 000	75 7800	0,20	0,92
2005	Nyemission (Apport)	625 000	125 000	4 414 000	882 800	0,20	5,50
2006	Nyemission (Apport)	42 000	8 400	4 456 000	891 200	0,20	-
2007	Teckningsoption	180 000	36 000	4 636 000	927 200	0,20	-
2007	Teckningsoption	70 000	14 000	4 706 000	941 200	0,20	-
2008	Nyemission (Apport)	38 985	7 797	4 744 985	948 997	0,20	48,26
2009	Nyemission (Apport)	447 139	89 428	5 192 124	1 038 425	0,20	9,00
2010	Nyemission (Kvittning)	78 600	15 720	5 270 724	1 054 145	0,20	9,00
2011	Nyemission (Apport)	68 181	13 636	5 338 905	1 067 781	0,20	31,67
2012	Teckningsoption	192 720	38 544	5 531 625	1 106 325	0,20	-
2014	Nyemission (Kvittning)	45 455	9 091	5 577 080	1 115 416	0,20	17,00
2022	Nyemission (Kontant)	34 600	6 920	5 611 680	1 122 336	0,20	35,00

Senast Triona genomförde en emission, var en spridningsemission våren 2022 i syfte att öka antalet kvalificerade aktieägare och uppnå spridningskravet vid marknadsnotering. Emission tillförde Triona 1 211 tkr. Kostnaden för emission var 23 tkr.

Per datumet för Memorandumet finns inga utestående teckningsoptioner eller konvertibler i Bolaget men däremot finns en rättighet via ett aktieöverlåtelseavtal från ett tidigare förvärv att teckna aktier i en riktad nyemission (94 340 aktier á 31,80 kr/aktie). Rättigheten gäller till och med 2024-04-30. Årsstämman 2018 godkände denna eventuella framtida transaktion. Årsstämmorna 2018–2022 gav också styrelsen bemyndigande att emittera 1 miljon aktier eller teckningsoptioner att användas vid betalning vid eventuella förvärv. Nuvarande bemyndigande gäller fram till årsstämman 2023.

12.4 Ägarförhållanden

Nedan redovisas Bolagets större aktieägare per den 30 september 2022. Antalet aktieägare uppgår till 348 stycken.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Triega AB	608 067	10,84%
Extrico Holding AB	431 522	7,69%
Anders Nilsson	358 662	6,39%
Nils-Robert Persson	358 300	6,38%
Bremner Invest AS	355 479	6,33%
Lars Vikström	299 130	5,33%
Håkan Blomgren	287 962	5,13%
Summa	2 699 122	48,09%
Övriga	2 912 558	51,91%
Totalt	5,611,680	100,00%

Bolagets aktieägare med ett ägande över 5 procent, som anges ovan, har med anledning av den planerade noteringen på Nordic SME, förbundit sig gentemot Eminova att inte utan Eminovas skriftliga samtycke, direkt eller indirekt, avyttra aktier i Bolaget som omfattas av lock up under en period om tolv (12) månader från första handelsdag. Lock up-åtagandet uppgår till 80 procent av respektive ägares aktier i Bolaget per dagen för ingående av lock up-avtalet.

Sammanlagt är cirka 38,5 procent av aktierna i Bolaget föremål för lock up. Eminova ska inte utan särskild anledning vägra att medge samtycke för avyttring enligt ovan i följande situationer; (i) i händelse av att samtliga aktier i Bolaget är föremål för ett offentligt uppköpserbjudande (ii) i händelse av transaktion varigenom aktier överförs av aktieägaren till ett bolag som är direkt eller indirekt helägt av denne, (iii) i händelse av att aktieägaren önskar sälja eller deponeera sina aktier till följd av brådskande exceptionella omständigheter, så som allvarliga finansiella svårigheter, (iv) i händelse av att aktieägaren vill avyttra eller erbjuda att avyttra aktier inom ramen för ett incitamentsprogram i Bolaget, förutsatt att de personer som ingår i incitamentsprogrammet skriftligen åtar sig att överta lock up-åtagandet eller (v) om aktieägaren avser att sälja aktierna utanför marknadsplatsen (OTC), förutsatt att köparen/köparna skriftligen åtar sig att överta lock up-åtagandet.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital & röster	Antal aktier under lock-up	Antal aktier under lock-up	Tid under lock-up
Triega AB	608 067	10,84%	80%	486 454	12 mån
Extrico Holding AB	431 522	7,69%	80%	345 218	12 mån
Anders Nilsson	358 662	6,39%	80%	286 930	12 mån
Nils-Robert Persson	358 300	6,38%	80%	286 640	12 mån
Bremner Invest AS	356 919	6,36%	80%	285 535	12 mån
Lars Vikström	299 130	5,33%	80%	239 304	12 mån
Håkan Blomgren	287 962	5,13%	80%	230 370	12 mån
Summa	2 700 562	48,12%	-	2 160 451	-



13. LEGALA FRÅGOR, TILLSTÅND OCH LIKNANDE

Väsentliga avtal

Bolaget bedömer att det inte finns något enskilt avtal som ensamt har väsentlig betydelse för Bolaget.

Immateriella rättigheter

Triona är inte i någon väsentlighet beroende av tillstånd, patent, licenser eller andra liknande immateriella rättigheter för att bedriva sin verksamhet.

Twister och myndighetsförfaranden

Triona är inte, och har inte heller varit, part i några rättsliga förfarande eller förlikningsförfaranden vid domstol under de senaste tolv månaderna som haft eller skulle kunna få betydande effekter på koncernens finansiella ställning eller lönsamhet.

Tillstånd

Triona bedriver för närvarande inte någon tillståndspliktig verksamhet.

Försäkring

Triona innehar för branschen sedvanliga företagsförsäkringar. Med hänsyn till verksamhetens art och omfattning bedömer Trionas styrelse att Koncernens försäkringsskydd är tillfredsställande.

Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner sker löpande då arbete i vissa fall utförs av anställda i annat koncernbolag. Dessa transaktioner sker med marknadsmässiga villkor och koncerninterna kundfordringar och leverantörsfordringar betalas löpande.

De koncerninterna fordringar och lån som fanns per 2021-12-31 är oförändrade, se tabell nedan.

Fordran/skuld mot Triona AB	UB 2022-09-30	UB i årsredovisning 2021-12-31
Fordran på Triona OY	197 KEUR	197 KEUR
Skuld Triona AS	- 5 000 KNOK	- 5 000 KNOK
Avräkning mot Triona Media AB	- 1086 KSEK	- 1086 KSEK

Noteringskostnader

Koncernens totala externa kostnader för noteringen beräknas uppgå till cirka 0,5 MSEK. Sådana kostnader är framför allt hänförliga till kostnader för finansiell rådgivning, revisorer och noteringskostnader.

Skatterelaterade frågor för aktieägaren

Skattelagstiftningen i investerarens hemland och i Sverige kan påverka de eventuella intäkter som erhålls från aktier. Beskattningen av en eventuell utdelning, liksom kapitalvinstbeskattning och regler om kapitalförluster vid avyttring av värdepapper, beror på varje enskild aktieägares specifika situation. Särskilda skatteregler gäller för vissa typer av skatteskyldiga och vissa typer av investeringsformer. Varje innehavare av aktier och andra värdepapper emitterade av Bolaget bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de särskilda konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska skatteregler och skatteavtal.

14. BOLAGSSTYRNING

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets styrning baseras på bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NGM:s regelverk samt interna styrande dokument.

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") gäller för svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige, för närvarande Nasdaq Stockholm och NGM Main Regulated. Triona omfattas därmed inte formellt av Koden eftersom Bolagets aktier inte avses att tas upp till handel på en reglerad marknad. Styrelsen har för närvarande inte valt att tillämpa Koden men kan komma att tillämpa Koden i framtiden.

15. FINANSIELL INFORMATION

Informationen nedan ska läsas tillsammans med delårsrapporten för perioden januari till september 2022 och årsredovisningarna för räkenskapsåren 2020 och 2021, som samtliga införlivats i detta informationsmemorandum. Årsredovisningarna har reviderats och delårsrapporten har översiktligt granskats av Bolagets revisor. Årsredovisningarna och delårsrapporten för perioden januari-september 2022 har upprättats i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1.

En proformaresultaträkning för perioden januari till september 2021 och för räkenskapsåret 2021 har också upprättats inför detta informationsmemorandum. Då förvärvet skedde på den första arbetsdagen 2022 inkluderas förvärvet i sin helhet i kolumnen "Utfall Jan-Sept 2022". En proformaredovisning för 2022 skulle därmed vara helt densamma som utfallet och någon proforma för perioden januari till september 2022 har därför inte upprättats. Denna proformaredovisning har bestyrkts av bolagets revisor. Se hela proformaredovisningen, revisorns bestyrkanderapport, samt utförligare beskrivning av förutsättningarna för proforma i bilaga 7 till detta informationsmemorandum.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

BELOPP I TSEK	Jan-Sept		Jan-Sept		Jan-Dec	
	UTFALL Jan-Sept 2022	PROFORMA* Jan-Sept 2021	UTFALL Jan-Sept 2021	PROFORMA* Jan-Dec 2021	UTFALL Jan-Dec 2021	UTFALL Jan-Dec 2020
OMSÄTTNING						
Produktrelaterad omsättning	98 963	87 627	54 627	120 242	76 242	66 163
Tjänster	77 365	66 704	66 704	94 449	94 449	95 408
Drift, tredjepartsprodukter och vidarefakturerings	2 900	2 311	2 311	3 227	3 227	3 448
Försäljning och uthyrning hårdvara	13 486	5 355	5 355	8 892	8 892	7 679
Total nettoomsättning	192 714	161 998	128 998	226 809	182 809	172 698
.....						
RÖRELSENS KOSTNADER						
Inköpskostnad hårdvara	-9 726	-3 403	-3 403	-5 932	-5 932	-5 376
Uppdragsspecifika externa kostnader	-21 110	-16 640	-7 560	-25 690	-13 583	-9 683
Personalkostnader	-125 935	-118 024	-99 598	-160 258	-135 691	-132 209
Övriga externa kostnader	-16 082	-14 186	-12 465	-20 124	-17 828	-15 424
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-6 832	-7 240	-2 693	-9 518	-3 454	-2 997
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-940	-587	-587	-883	-883	-549
Rörelseresultat (EBIT)	12 090	1 917	2 692	4 405	5 437	6 460
.....						
Summa resultat från finansiella investeringar	-485	-558	-33	-731	-31	-9
Resultat efter finansiella poster	11 605	1 360	2 659	3 674	5 407	6 451
Skatt på periodens resultat/årets resultat	-3 274	-742	-1 009	-1 182	-1 539	-1 262
Periodens resultat/årets resultat	8 331	618	1 650	2 492	3 867	5 189
EBITA	18 923	9 158	5 384	13 923	8 892	9 457
Antal anställda vid periodens/årets utgång	191	191	164	188	161	162
Årsanställda under perioden/året	185	-	155	-	155	151

*1) Proforma resultaträkning inkluderar förvärvet av C7 för perioderna 2021-12 och 2021-09.
För fullständig information avseende proformaredovisning hänvisas till bilaga 7.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG PER 30 SEPTEMBER

BELOPP I TSEK	Jan-Sept		Jan-Dec	
	UTFALL 2022-09-30	UTFALL 2021-09-30	UTFALL 2021-12-31	UTFALL 2020-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Egenutvecklad programvara	37 265	1 053	1 033	1 141
Goodwill	18 320	13 452	12 740	12 000
Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier	5 425	4 988	5 483	1 729
Finansiella anläggningstillgångar				
Övriga långfristiga fordringar	2 405	537	588	340
Uppskjutna skattefordringar	50	54	50	51
Summa anläggningstillgångar	63 466	20 083	19 893	15 261
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager				
Färdiga varor och handelsvaror	2 730	2 385	1 992	796
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	39 245	36 471	32 849	35 028
Övriga fordringar	356	306	879	719
Skattefordringar	85	284	1 633	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 928	3 473	4 143	4 822
Kortfristiga placeringar	98	94	97	93
Kassa och bank	16 518	24 968	70 261	35 113
Summa omsättningstillgångar	62 959	67 981	111 855	76 572
Summa tillgångar	126 425	88 065	131 748	91 833

FORTS. BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG PER 30 SEPTEMBER

BELOPP I TSEK	Jan-Sept		Jan-Dec	
	UTFALL 2022-09-30	UTFALL 2021-09-30	UTFALL 2021-12-31	UTFALL 2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	62 581	51 895	54 403	55 199
Summa eget kapital	62 581	51 895	54 403	55 199
AVSÄTTNINGAR				
Uppskjutna skatteskulder	220	41	220	41
Övriga avsättningar	1 151	0	1 106	0
Summa avsättningar	1 371	41	1 327	41
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Skulder till kreditinstitut	13 000	0	16 000	0
	13 000	0	16 000	0
KORTFRISTIGA SKULDER				
Skulder till kreditinstitut	4 000	0	19 000	0
Förskott från kunder	5 475	3 131	1 516	1 143
Leverantörsskulder	5 521	3 854	6 185	2 928
Chekräkningskredit	1 685	0	0	0
Skatteskulder	1 721	1 429	1 496	1 150
Övriga skulder	10 104	8 583	8 993	9 713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20 966	19 133	22 829	21 660
Summa kortfristiga skulder	49 473	36 130	60 018	36 594
Summa eget kapital och skulder	126 425	88 065	131 748	91 833

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa
EGET KAPITAL 2019-12-31	1 115	13 074	44 541	58 730
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-1 471	-1 471
Utdelning till ägarna			-7 250	-7 250
Årets resultat			5 189	5 189
EGET KAPITAL 2020-12-31	1 115	13 074	41 010	55 199
.....				
EGET KAPITAL 2020-12-31	1 115	13 074	41 010	55 199
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			914	914
Utdelning till ägarna			-5 577	-5 577
Årets resultat			3 867	3 867
EGET KAPITAL 2021-12-31	1 115	13 074	40 214	54 403
.....				
EGET KAPITAL 2021-12-31	1 115	13 074	40 214	54 403
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			30	30
Emission	7	1 204		1 211
Utdelning till ägarna			-1 394	-1 394
Periodens resultat			8 331	8 331
EGET KAPITAL 2022-09-30	1 122	14 278	47 181	62 581

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

BELOPP I TSEK	2022 Jan-Sept	2021 Jan-Sept	2021 Jan-Dec	2020 Jan-Dec
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Immateriella anläggningstillgångar				
Rörelseresultat	12 090	2 692	5 437	6 460
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
- Avskrivningar	7 772	3 280	4 337	3 546
- Övriga avsättningar	45		1 106	-
Erhållen ränta	46	2	17	40
Erlagd ränta	-521	-35	-48	-49
Betald inkomstskatt	-1 501	-1 014	-2 640	-590
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	17 931	4 925	8 209	9 407
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning/minskning varulager	-738	-1 589	-1 196	-386
Ökning/minskning kundfordringar	-6 279	-1 231	2 602	2 110
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	765	1 849	695	151
Ökning/minskning leverantörskulder	-685	893	3 191	-152
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	3 039	-2 322	-442	5 124
Kassaflöde från den löpande verksamheten	14 033	2 525	13 059	16 254
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-48 511			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-983	-3 804	-4 576	-812
Förvärv av dotterföretag, tilläggsköpeskilling		-4 000	-4 000	-
Ökning av finansiella anläggningstillgångar	-1 821	-179	-179	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-51 315	-7 983	-8 755	-812
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	1 211			
Förändring av checkräkningskredit	1 685		35 000	-
Amortering av skuld	-18 000			
Utbetald utdelning	-1 394	-5 577	-5 577	-7 250
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16 498	-5 577	29 423	-7 250
Periodens/årets kassaflöde	-53 780	-11 035	33 727	8 192
Likvida medel vid årets början	70 358	35 206	35 206	28 421
Valutadifferens i likvida medel	37	891	1 425	-1 407
Likvida medel vid periodens/årets slut	16 615	25 062	70 358	35 206

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Nedanstående kommentarer till den finansiella utvecklingen baseras på den översiktligt granskade delårsrapporten för perioden januari till september 2022 samt de reviderade årsredovisningarna avseende räkenskapsåren 2021 och 2020. De belopp som anges inom parentes avser motsvarande period under föregående räkenskapsår (UF = utfall samt PF = proforma). Informationen i detta avsnitt bör läsas tillsammans med den utvalda finansiella informationen som redovisats ovan.

.....

Jämförelse mellan 1 januari–30 september 2022 och 1 januari–30 september 2021

I inledningen av året togs verksamheten avseende C7 Projects över genom ett inkråmsförvärv. Trionas verksamhet 2022 är därmed väsentligt större än 2021 och jämförbarheten påverkas därmed. Om man istället jämför med Proforman för 1 januari-30 september 2021 ser man bättre Trionas finansiella utveckling under perioden.

Resultaträkning

Nettoomsättning för det första tre kvartalen uppgår till 192,7 (UF:129,0, PF:162,0) MSEK. Av ökningen avseende verkligt utfall avser cirka 29 MSEK organisk tillväxt och cirka 35 MSEK avser den nya förvärvade verksamheten. Ökningen avseende förvärvad verksamhet ligger väl i linje med proforman.

Ökningen avser främst produktrelaterad omsättning (44,3 MSEK), tjänster (10,7 MSEK) samt hårdvaror (8,1 MSEK). I produktrelaterad omsättning ingår även tjänster som relaterar till Trionas produkter.

Kostnader för uppdragsspecifika externa kostnader uppgår till 21,1 (UF: 7,6, PF: 16,6) MSEK. Ökningen avser främst kostnad för underleverantörer vilket hänförs till att en del av produktutvecklingen avseende C7 Projects utförs av en underleverantör med verksamhet i Polen.

Personalkostnaderna uppgår till 125,9 (UF: 99,6, PF: 118,0) MSEK. Ökningen avser främst ökningen i antal årsanställda (+30), varav merparten hänförs till förvärvet av C7. Övriga externa kostnader uppgår till 16,1 (UF: 12,5, PF: 14,2) MSEK och ökningen avser främst utökning av vår verksamhet i form av lokalkostnader, arbetsplatsutrustning och inköpta externa tjänster.

Lönsamheten är betydligt bättre än föregående år i enlighet med vår förväntan. EBITA för de nio första månaderna uppgår till 18,9 (UF: 5,4, PF: 9,2) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 12,1 (UF: 2,7, PF: 1,9) MSEK. Periodens resultat uppgår till 8,3 (UF: 1,7, PF: 0,6) MSEK.

Lönsamheten påverkades negativt under åren 2020 och 2021 av de extra investeringar som då gjordes i vår produktverksamhet (påverkan under de första nio månaderna 2021 var -6,0 MSEK). Lönsamheten under 2021 påverkades även negativt av Covid och en kompensation till en kund föranlett av ett hårdvarufel (-0,5 MSEK).

Balansräkning

De immateriella anläggningstillgångarna uppgår till 55,6 (14,5) MSEK. Ökningen med 41 MSEK, hänförs främst till förvärvet som tillförde egenutvecklad programvara uppgående till 40 MSEK och goodwill uppgående till 8,5 MSEK. Avskrivning görs på 8 år och det sammanlagda värdet per sista september uppgår till 44,0 (0,0) MSEK.

De materiella anläggningstillgångarna uppgår till 5,4 (5,0) MSEK och avser främst hårdvara som leasas ut till kunder.

Omsättningstillgångarna uppgår till 63,0 (68,0) MSEK. Den mest väsentliga posten är kundfordringar, vilken uppgår till 39,2 (36,5) MSEK. Ökningen i kundfordringar hänförs till ökningen i nettoomsättningen.

Skulder till kreditinstitut har ökat i och med att finansieringen av förvärvet delvis löstes genom extern finansiering från kreditinstitut. Låneskulden per sista september uppgår till 17,0 (0,0) MSEK, varav 13,0 (0,0) MSEK är långfristigt och 4,0 (0,0) MSEK kortfristigt, till det tillkommer också en checkräkningskredit på 15,0 (0,0) MSEK som per 2022-09-30 är utnyttjad med 1,7 MSEK.

Förändring Eget Kapital

Det egna kapitalet uppgår till 62,6 (51,9) MSEK. Under perioden har det egna kapitalet tillförts 1,2 (0,0) MSEK från den spridningsemission som genomfördes som en föraktivitet inför noteringen. En ordinarie utdelning har utbetalats med 1,4 (5,6) MSEK. Vidare har periodens resultat tillfört 8,3 (1,7) MSEK till det fria egna kapitalet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten under de nio första månaderna är 14,0 (2,5) MSEK. Det stärkta kassaflödet är främst en effekt av förbättrad lönsamhet (EBITA), förändringen i rörelsekapitalet är relativt likvärdigt i perioderna.

I investeringsverksamheten har förvärvet av verksamheten C7 Projects genererat en utbetalning på 48,5 (0,0) MSEK.

I finansieringsverksamheten kan man utläsa att bolaget under de första nio första månaderna amorterat 18,0 (0,0) MSEK på skulden till kreditinstitut.

Jämförelse mellan räkenskapsåren 2021 och 2020

Resultaträkning

Som förväntat var omsättningen bättre 2021 än 2020, framför allt hänförligt till den senare delen av året. Koncernens nettoomsättning var 182,8 (172,7) MSEK. Ökningen avsåg främst den produktrelaterade omsättningen 76,2 (66,2) MSEK.

Personalkostnaderna uppgick till 135,7 (132,2) MSEK vilket är en ökning med totalt 2,6%. Ökningen relaterar främst till ökningen av antal årsanställda, men även till att Triona 2020 erhöll statliga bidrag på grund av Covid.

Övriga externa kostnader uppgick till 17,8 MSEK (15,4 MSEK). Ökningen hänförs till engångskostnader avseende förvärvet (-0,5 MSEK) och en kompensation till en kund avseende ett åtgärdat hårdvaruproblem (-0,5 MSEK), ökade lokalkostnader i Norge (-1,0 MSEK), samt att kostnaderna 2020 var 1,0 MSEK lägre än normalt relaterat till Covid (färre resor, möten och externa utbildningar).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5,4 (6,5) MSEK. Den låga nivån 2021 hänfördes dels till den svaga inledningen av året, Covid effekter, samt de investeringar som gjorts i bolagets produktverksamhet. Investeringen i produktverksamheten var driven av nya kundsamarbeten och börjat generera ökade intäkter under den senare delen av 2021. Resultatmässigt är estimatet att dessa satsningar påverkat lönsamheten negativt med cirka -7 MSEK, motsvarande estimat för 2020 var cirka -9 MSEK. Årets resultat uppgick till 3,9 (5,2) MSEK.

Balansräkning

De immateriella anläggningstillgångarna uppgår till 13,8 (13,2) MSEK och består mestadels av goodwill som uppstått i samband med förvärv.

De materiella anläggningstillgångarna uppgår till 5,5 (1,7) MSEK. Ökningen under 2021 avser främst anskaffning av hårdvara som leasas ut till kunder.

Omsättningstillgångarna uppgår till 111,9 (76,6) MSEK. De två mest väsentliga posterna är kundfordringar, vilken uppgår till 32,8 (35,0) MSEK och kassa & bank, vilken uppgår till 70,3 (35,1) MSEK. Den höga kassan 2021 hänfördes till det lån på 35,0 (0,0) MSEK som utbetalats

från bank i slutet av 2021. Detta som en förberedelse inför förvärvet som genomfördes den 3 januari 2022, där köpeskilling uppgick på 50,4 MSEK.

Skulder till kreditinstitut uppgick därmed till 35,0 (0,0) MSEK, varav 16 (0,0) MSEK var långfristig skuld och 19,0 (0,0) MSEK var kortfristig skuld.

Förändring Eget Kapital

Det egna kapitalet uppgår till 54,3 (55,2) MSEK. Under året har ordinarie utdelning utbetalats med 7,3 (5,6) MSEK. Vidare har årets resultat tillfört 3,9 (5,2) MSEK till det fria egna kapitalet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 13,1 (16,3) MSEK. Både lönsamhet (EBITA) och förändringen i rörelsekapitalet var relativt likvärdigt i perioderna.

I investeringsverksamheten ser man att bolaget investerat i materiella anläggningstillgångar 4,6 (0,8) MSEK, vilket främst avser ett leasingupplägg avseende hårdvara, samt att bolaget betalat en tilläggsköpeskilling på 4,0 MSEK avseende ett tidigare förvärv.

I finansieringsverksamheten kan man utläsa att bolaget tagit ett lån på 35,0 (0,0) MSEK. Detta som en förberedelse inför förvärvet av C7, se under Balansräkning ovan.

Övrig information

Revisionsberättelse och anmärkningar

Inga anmärkningar finns i revisionsberättelserna eller revisorns granskningsrapport avseende för den historiska finansiella information som omfattas av Memorandumet.

Räntebärande skulder

Bolaget hade följande räntebärande skulder från kreditinstitut per den 30 september 2022:

Benämning	Belopp	Löptid	Förfalldatum	Rörlig årsränta
Företagslån*	17 000	4 år och 3 mån	2026-12-31	3,57% per 2022-09-30
Nyttjande av Checkräkningskredit	1 685	–	–	3,56% per 2022-09-30

**) Lånet är ej förknippat med någon låneklausul*

16. ÖVRIG INFORMATION

Kortnamn aktien	TRIONA
ISIN-kod	SE0001321761
LEI-kod	636700TFMM2VA8SWBL92
Handelsplats	Nordic SME
Hemsida	www.triona.se
Bolagsordning	https://www.triona.se/om_oss/investerare

Kalendarium

Preliminärt datum för första handelsdag	20 december 2022
Bokslutskommuniké 2022	24 februari 2023
Offentliggörande av årsredovisning 2022	vecka 18, 2023
Datum för årsstämma	16 maj 2023
Delårsrapport för januari-mars 2023	maj 2023
Delårsrapport för januari-juni 2023	augusti 2023
Delårsrapport för januari-september 2023	november 2023
Bokslutskommuniké januari-december 2023	februari 2024

Viktig information om Nordic SME

Bolagets aktier handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIO. Handeln i bolagets aktier kan följas i realtid på www.ngm.se.

Nordic SME är en tillväxtmarknad för små och medelstora företag för notering och handel i aktier och aktierelaterade värdepapper som drivs av Nordic Growth Market NGM AB. Nordic SME är en tillväxtmarknad för små och medelstora företag i enlighet med MiFID II (Markets in Financial Instruments Directive II). En investerare bör ha i åtanke att aktier och aktierelaterade värdepapper som är noterade på Nordic SME inte är börsnoterade och att bolaget därför inte omfattas av samma regelverk till skydd för aktieägare som börsnoterade bolag.

På Nordic SME gäller således inte lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, eller Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder (IFRS). Det är också möjligt att under vissa förutsättningar notera aktier eller aktierelaterade värdepapper på en SME utan att prospektskyldighet föreligger enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129 av den 14 juni 2017 om prospekt som ska offentliggöras när värdepapper erbjuds till allmänheten eller tas upp till handel på en reglerad marknad. På Nordic SME gäller inte heller Svensk kod för bolagsstyrning. Däremot gäller Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk samt kollegiet för svensk bolagsstyrnings "Takeoverregler för vissa handelsplattformar".

Handeln på Nordic SME sker i Nordic Growth Markets egenutvecklade handelssystem, Elasticia, vilket innebär att samtliga Nordic Growth Markets medlemmar kan handla i aktierna. Information om handeln, marknadsdata, distribueras i realtid till bland annat Bloomberg, Thomson Reuters, Infront och ledande internetportaler med finansiell inriktning. Realtidsmarknadsdata finns också tillgänglig utan kostnad på www.ngm.se.

På Nordic SME ansvarar Nordic Growth Market NGM AB, en av Sveriges två börser med tillstånd från Finansinspektionen, för övervakningen av såväl de noterade bolagens informationsgivning som handeln i bolagens aktier.

An aerial photograph of a lush green forest. A winding path or road cuts through the trees, leading towards a dark blue body of water at the bottom of the frame. The trees are dense and vibrant green, with some taller, thinner trees scattered throughout. The path is light-colored, possibly gravel or dirt, and curves gently through the forest. The water is a deep, dark blue, contrasting with the green of the trees.

BILAGOR

1. Case – Triona visar vägen för Oslo kommun
2. Case – Ett samarbete som möjliggör smartare beslutsfattande
3. Case – En bättre vardag för Arctic Asfalt
4. Case – Alltransport och Triona tar samarbetet till nästa nivå
5. Case – Flexibelt för både kund och chaufför
6. Case – Smarta tjänster från Triona förenklar transportköparnas vardag hos Setra Group
7. Proformaredovisning perioden januari – september 2021 och räkenskapsåret 2021



CASE 1

TRIONA VISAR VÄGEN FÖR OSLO KOMMUN

Under sommaren 2021 inledde Triona ett projekt tillsammans med Oslo kommun då de önskade sig ett bättre stöd för planering, prioritering och budgetering avseende underhåll av gator och vägar i kommunen.



Oslo Man ville också ta fram en plan för hur eftersatt underhåll ska hanteras. Trionas initiala uppdrag innebar att skapa en digital översikt av statusen på vägnätet i hela Oslo kommun. Trionas produkter SINUS och TNE användes och uppdraget utfördes tillsammans med Trionas samarbetspartners EyeVI och Veiteknisk institutt.

En start från alla håll

Triona inledde uppdraget med att ta 360°-panoramabilder och laserscanna hela Oslos vägnät, inklusive gång- och cykelvägar, totalt 1365 km. Både 360°-bilder och lidardata mättes sedan in med ett högprecisions GPS-system med CPOS-korrigering (Norges motsvarighet till Svenska SWEPOS). Från detta genererades högupplösta ortofoton som sedan användes som bakgrundskarta i fortsatt arbete.

Bakgrundskartorna kan också användas i andra verksamheter, till exempel planering av byggprojekt och trafikplanering- och styrning.

AI för extrahering av data

I steg två av uppdraget användes AI (Artificial Intelligence) för att extrahera vägrelaterade data från panoramabilderna. Lidardata användes för att skapa tillräcklig noggrannhet avseende positionen för data, mellan 10 och 100 cm beroende på omgivningen. Via Trionas produkt SINUS, med stöd av 360°-bilder och ortofoton, registrerades alla objekt och allt kompletterades med information från andra system samt data som inte fångats av AI-processen. Vid behov avslutades detta steg med att via SINUS säkerställa och kontrollera att registrerad data var korrekt. All lagring av bilder gjordes i Microsoft Azure. Arbetsgången gav en bra och effektiv arbetsmiljö där tid i bil och

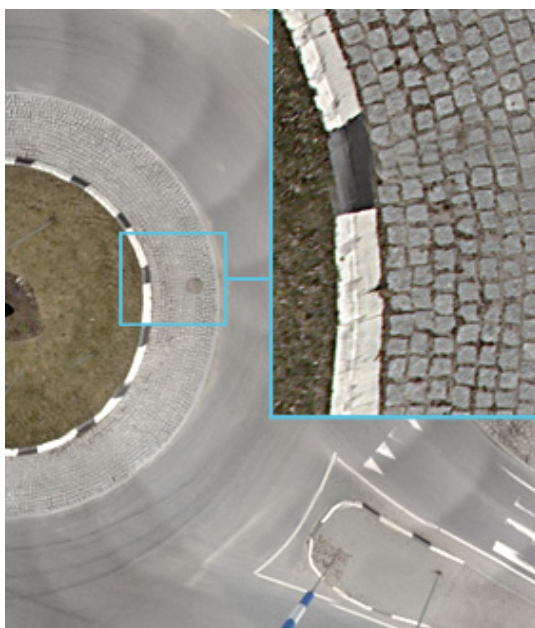
på fält minimerades vilket resulterade i både mindre miljöpåverkan och störning i trafik.

Uppdaterad och verifierad data i NVDB

All data och information som projektet genererat lagras i NVDB, den norska nationella vägdatan. Den data som redan lagrades i NVDB verifierades och kompletterades med ny och uppdaterad data. Exempel på datatyper som registreras var gångfält, vägräcken, vägskyltar, skärmar, vägmarkeringar, övergångsställen, staket, farthinder, beläggning och vägbredd. I tillägg registrerades även tillstånd och skador för skyltar, vägräcken och beläggning.

Underhållsplan för kommande 10 år

Uppdraget avslutades med att leverera en underhållsplan med en planeringshorisont på 10 år (2022 - 2031). Några av de viktigaste delarna i underhållsplanen är dokumentation av eftersatt underhåll och en beräkning av vilka resurser som krävs för att åtgärda det eftersatta underhållet. I underhållsplanen ingick också definition av vilken vägstandard som önskas och vad det krävs för budgetramar för drift och underhåll för att säkerställa standarden. Även förslag på handlingsplan för att åtgärda eftersatt underhåll togs fram, en handlingsplan som kommer att justeras under planeringsperioden då faktiska budgetramar och politik kan påverka.



Ett exempel på ett ortofoto vid en cirkulationsplats som visar den höga högupplösningen och hur detaljerat man kan zooma in.

Kund: Oslo kommun

Bransch: Transportinfrastruktur

Problemställning: Brist på stöd för planering, prioritering och budgetering gällande underhåll av gator och vägar samt planering för hur eftersatt underhåll ska hanteras.

Lösning: Skapa en digital översikt över vägnät och relaterade objekt i Oslo kommun samt ta fram en underhålls- och handlingsplan för kommande 10 år.

Nyckelord: AI, anläggningsdata, digitaltilling, lidar, transportinfrastruktur, 360° vägbilder, SINUS, TNE och NVDB



Skador i beläggningen kan vara längs- eller tvärgående sprickor, krackeleringar eller liknande. Allt visualiseras i SINUS som ytor eller linjer likt bilden.



Vägmärken som automatiskt fångats med AI från 360-bilderna.



CASE 2

ETT SAMARBETE SOM MÖJLIGGÖR SMARTARE BESLUTFATTANDE

NCC är ett av Nordens ledande byggföretag med verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland, med en omsättning på närmare 54 miljarder kronor och 14 400 anställda.



Affärsenheten NCC Industry är en del av NCC-koncernen och fokuserar på industriell produktion av stenmaterial, asfalt, grundarbeten och återanvändning av material. NCC och Trionas C7-team har byggt en plattform som kan integrera flera system och ge en enhetlig bild av verksamheten.

Effektivisera och minska risken för misstag

NCC Industry hade ursprungligen inget centralt system för att hantera och följa upp sina projekt och deras ekonomi. Istället använde man sig av kalkylblad som uppdaterades manuellt. Arbetssättet var tidskrävande och risken för misstag stor. För en konkurrensutsatt verksamhet med låga marginaler

”Vi behövde en digital lösning som kunde skapa ett gemensamt arbetssätt i hela regionen och bidra till samsyn på vinster och marginaler”

Dag Werner,
Business Relationship Manager,
NCC Industry

är detta ohållbart. NCC Industry sökte ett verktyg som kunde hantera och optimera projekt och processer för lagbasar, arbetsledare samt platschefer. Första steget var att hitta en lokal IT-leverantör med branschkunskap.

Kontroll från anbud till sista faktura

Resultatet av samarbetet mellan Triona och NCC Industry: ett projektledningssystem som ger full kontroll över varje projekt, från anbud till sista fakturan. C7 är byggt för att enkelt kunna integrera projektinformation med andra system som används inom NCC Industry, exempelvis ekonomisystemet.

”Med C7 Projects tillhandahåller Triona de verktyg, och en överblick, som gör att vi inte behöver förlita oss på diverse kalkylblad. Det ger oss funktionalitet och kontroll för effektiv hantering av anbud, återsrapportering och fakturering på ett konsekvent sätt”, tillägger Dag. ”Det är ett effektivt samarbete mellan vårt team och Triona. Vi har kunnat komma med idéer, till exempel ett särskilt kalkylverktyg för asfaltsbeläggning, och fått dem förverkligade vilket möjliggör smartare beslutsfattande.”



Fullständig överblick

C7 Projects nyttjas dagligen av 600 användare i tre länder, varav 500 lagbasar, för att hantera uppgifter och skapa runt 10 000 fakturor per månad. NCC och Triona har ett fortsatt aktivt samarbete och vidareutvecklar många funktioner i applikationen tillsammans. Sammantaget uppskattar NCC Industry att man kan spara upp till hälften av administrationstiden, 30 minuter per faktura och ännu mer per anbud. Över tid ger det avsevärda besparingar. Framgången med C7 Projects har lett till att NCC Industry numera även använder systemet i andra delar av verksamheten, exempelvis pålningsdivisionen.

”Vi kan logga alla resurser i realtid för varje steg i varje jobb, vilket hjälper oss att lägga asfalt så snabbt som möjligt och ge bästa möjliga kundservice”, avslutar Werner. ”Triona har visat sig vara en proaktiv partner som är villig att lyssna och har de tekniska kunskaperna för att lyckas.”

”Det är ett effektivt samarbete mellan vårt team och Triona. Vi har kunnat komma med idéer och fått dem förverkligade, vilket möjliggör smartare beslutsfattande.”

Dag Werner,
Business Relationship Manager,
NCC Industry

Kund: NCC Industry

Bransch: Byggverksamhet

Problemställning: NCC förlitade sig på kalkylblad för att hålla reda på projekt och ville hitta ett smartare, säkrare och effektivare sätt genomföra projekt.

Lösning: Trionas produkt C7 Projects ger full kontroll i varje projekt, från anbud till sista faktura.

Nyckelord: Projekt, Projektstyrning, Asfalt, Anbudskalkyl, Infrastruktur, C7 Project, Anläggning och NCC



CASE 3

EN BÄTTRE VARDAG FÖR ARCTIC ASFALT

Arctic Asphalt etablerades 2013 och har sedan starten haft en stark tillväxt. Företaget erbjuder asfaltering och har specialiserat sig på de svårare uppdragen. Företaget har en stark önskan att modernisera branschen och har som mål att implementera lösningar som effektiviserar verksamheten och höjer kvaliteten på både dokumentation och finansiella data.



Uppföljning och planering var tidigare ett tidskrävande arbete och baserades på manuella processer med

omfattande användning av kontinuerlig kommunikation via telefon. Efter en lång tillväxtperiod finns ett behov av att digitalisera arbetssättet och stärka systemen så att rätt information effektivt når rätt person vid rätt tidpunkt. Det har också funnits önskemål om att förbättra detaljnivån och kvaliteten på dokumentation samt att få en tydligare bild av projektens lönsamhet.

TRACS Flow

TTRACS Flow är ett system som stöder de viktigaste processerna för avtals- och orderhantering, operativ ledning samt uppföljning av order. Flow används i

"Vårt samarbete med Triona har gjort det möjligt för oss att bygga nya lösningar för att optimera vår verksamhet, minska miljöutsläppen och öka våramarginaler"

Sjur Hansen, VD Arctic Asphalt AS

stor utsträckning inom bygg- och transportsektorn i Sverige och har ett rikt utbud av funktioner. Flow är ett mycket flexibelt system och kan enkelt anpassas till kundernas orderflöde och arbetssätt. Systemet har också en egen mobil lösning (Apple/Android/

Webb) som används för att registrera data när jobbet utförs. Eftersom Flow är en standardprodukt har det varit möjligt att snabbt komma i drift efter det att systemet installerats och konfigurerats, vilket möjliggjort förbättrade arbetsprocesser inom det dagliga arbetet.

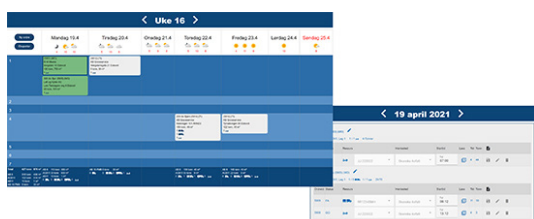
Den unika kombinationen av kundspecifika anpassningar i komplement till en standardprodukt har givit mycket valuta för pengarna i form av snabb leverans. Kunden har på så sätt kunnat fokusera på önskade specialfunktioner istället för att spendera tid och pengar på att implementera basfunktionalitet eftersom detta redan finns tillgängligt i standardprodukten.

Order ID	Datum	Plats	Beställare	Beställningsnr	Beställningsdatum	Beställningsstatus	Beställningsvärd	Beställningsvolym	Beställningspris	Beställningskostnad	Beställningsmarginal
0001	10/04/2021	0001	0001	0001	0001	0001	2100	0,00	0,00	0,00	0,00
0002	10/04/2021	0002	0002	0002	0002	0002	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0003	10/04/2021	0003	0003	0003	0003	0003	4500	0,00	0,00	0,00	0,00
0004	10/04/2021	0004	0004	0004	0004	0004	3000	0,00	0,00	0,00	0,00
0005	10/04/2021	0005	0005	0005	0005	0005	10000	0,00	0,00	0,00	0,00
0006	10/04/2021	0006	0006	0006	0006	0006	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0007	10/04/2021	0007	0007	0007	0007	0007	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0008	10/04/2021	0008	0008	0008	0008	0008	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0009	10/04/2021	0009	0009	0009	0009	0009	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0010	10/04/2021	0010	0010	0010	0010	0010	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0011	10/04/2021	0011	0011	0011	0011	0011	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0012	10/04/2021	0012	0012	0012	0012	0012	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0013	10/04/2021	0013	0013	0013	0013	0013	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0014	10/04/2021	0014	0014	0014	0014	0014	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0015	10/04/2021	0015	0015	0015	0015	0015	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0016	10/04/2021	0016	0016	0016	0016	0016	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0017	10/04/2021	0017	0017	0017	0017	0017	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0018	10/04/2021	0018	0018	0018	0018	0018	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0019	10/04/2021	0019	0019	0019	0019	0019	1000	0,00	0,00	0,00	0,00
0020	10/04/2021	0020	0020	0020	0020	0020	1000	0,00	0,00	0,00	0,00

Mobilappen används av förare för att registrera och dokumentera den asfalt som transporteras. Denna data följer ordern till slutet av entreprenadprocessen och ökar kvaliteten på hur ett jobb dokumenteras.

Specialanpassade utökningar

Genom ett nära samarbete med Arctic Asphalt har Triona gjort flera anpassningar till Flow. En veckokalender har utvecklats som ger en mycket tydlig helhetsbild av veckans operativa situation och som dessutom gör det mycket enkelt att justera planer och tilldela jobb till olika team. En funktion för transportplanering, vilket görs dagligen, har också utvecklats. Denna anpassning ger en översikt över hur lastbilarna fördelas på olika uppdrag och är ett verktyg för att omfördela och dirigera bilar till rätt tid och plats. Köruppgifterna skickas till föraren av den aktuella bilen som därefter använder appen för att hämta och samla information om sin del av uppdraget.



Anpassningar för arbete i fält

Arbetsledaren för varje team har fått möjligheten att anpassa mobilappen med egna sidor för användning i fält. Detta ger en tydlig bild med information om

Kund: Arctic Asphalt

Problemställning: Ersätt tidskrävande manuella pappers- och telefonrutiner med ett orderhanteringssystem. Få en exakt bild av den operativa situationen. Bättre kvalitet på dokumentationen. Tillhandahålla fakturaunderlag. Beräkna kostnad, pris och marginal.

Lösning: Introduktion av TRACS Flow med egenutvecklade användargränssnitt för webben. TRACS Flow är motorn i systemet medan de anpassade delarna erbjuder en skräddarsydd användarupplevelse.

Nyckelord: digitalisering, anläggningar, orderhantering och effektivisering

det aktuella jobbet och hjälper arbetsledaren att se vilka beställningar som gjorts och ger dessutom information om personal och kontaktinformation för uppdraget. Utöver det kan arbetsledaren dessutom dokumentera arbetstid. Det är också möjligt att ta bilder och dokumentera avvikande villkor, denna information följer ordern hela vägen och är också lätt att dela internt. En separat orderöversikt med stöd för att skapa ett fakturaunderlag har också utvecklats.



Laft og Hytter As

O: 5905 P: 300 div Sjur
Starttid: 11:12
Estimert arbeidstid: 10 timer
DV70

Vare	Mengde	
✓ AB 8 - 50mm - 100m ² slitelag	13.0/10.0	
✓ AB11 - 40mm - 1m ²	0.0/10.0	

	Bil	Start	Sted	Lass
	JJ 223322 5908	13:12	Skanska Asfalt	1
	RR12345MH 5909	08:12	Skanska Asfalt	1

Effektiv løsning

Projektet har på ett framgångsrikt sätt kombinert ny utveckling med standardprodukter. Triona är alltid noga med att se till så att det finns ett bra samband mellom kostnad og nytta for denna typ av løsninger. I dette fall har kunden snabbt fått ett nytt og specialanpassat system vilket har varit en nyckelfaktor for att förbättra kundens arbetsprocesser og dessutom bidragit till att skapa en enklare vardag for alla anställda i hela organisationen.



CASE 4

ALLTRANSPORT OCH TRIONA TAR SAMARBETET TILL NÄSTA NIVÅ

Transport- och entreprenadkoncernen Alltransport, med huvudsäte i Norrköping och verksamheter i Linköping, Örebro, Stockholm och Uppsala, är ett spännande företag som Triona samarbetat med tidigare. Efter att ha använt sig av Trionas Cockpit bestämde sig Alltransport för att uppgradera till nya TRACS Flow. Implementeringen har förbättrat flera delar av verksamheten, men framförallt på logistiksidan.



TRACS Flow är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen

med exempelvis avtals-/orderhantering, planering, operativ ledning och uppföljning. Systemet är byggt för att på ett enkelt sätt via konfiguration kunna anpassas till olika företagsbehov och processer. För just Alltransport har systemet inneburit en övergång från hantering av pappersbaserade transportsedlar till ett helautomatiskt digitalt system.

Införandet av TRACS Flow har gjort det möjligt att digitalisera arbetsmoment inom Alltransport som tidigare var manuella. Dagens hantering av transportsedlar ersätts med en digital process, anpassad efter Alltransports behov. Den tydligaste effekten blir att uppdrag kan klarrapporteras enklare och att faktureringsprocessen går snabbare. Alltransport nyttjar även mobillösningen som ger ett bra stöd för alla arbetsmoment ute i fält. Exempelvis finns stöd för scanning, vilket införs för att minska risken för mänskliga fel.

Systemet som Triona levererat till Alltransport har också kompletterats med en smidig webbportal som förenklar samarbete med såväl kunder som samarbetspartners. Det innebär att alla data om alla uppdrag, oavsett om de skapats i fält, av en transportledare eller en kund direkt, finns tillgängliga från ett ställe. Data kan visualiseras i kartor eller t.ex. traditionella listor och tabeller, vilket skapar förutsättningar för att arbeta effektivt; det blir enklare att introducera nya medarbetare och ge en bra kundservice. Med rätt data tillgänglig minskar också risken att göra fel. Det ökar kvalitén i arbetet i hela arbetsprocessen

"Vi valde Trionas TRACS Flow för att göra implementeringen så snabb och smärtfri som möjligt. Vi har haft en mångårig relation med Triona genom deras system Cockpit, så vi känner varandra väl och vet hur vi ska samarbeta för att kunna hålla kostnaden för systembytet på en acceptabel nivå."

Calle Gustafsson

Med siktet inställt på framtiden.

Systemet tillåter även GPS-positionering vilket öppnar upp för att använda geofencing. Geofencing innebär att transporter kan övervakas från kontor eller terminal, och när en viss transport når ett visst område, kan en notifikation skickas automatiskt till en förutbestämd mottagare.

”Det har varit otroligt givande för oss att få arbete med Alltransport med logistik och fjärrtransporter. De har satt tuffa krav på både Triona och vår produkt, vilket har varit givande och utvecklande. Vi vet vad vi går för.”

Thomas Højsgaard, Triona

Kund: Alltransport

Produkt: TRACS Flow

Lösning: Ett verksamhets- och order-system som digitaliserar manuella arbetsmoment.

Nyckelord: transportplanering, mobilitet, digitalisering, transportledning, logistik och geofence orderhantering



CASE 5

FLEXIBELT FÖR BÅDE KUND OCH CHAUFFÖR

Transdev är en av Sveriges största utförare av kollektivtrafik och en stor kund till Triona. Under 2022 kommer Transdev att ha över 1200 driftsatta fordon i Sverige med Trionas produkt FleetControl som kärna i IoT-plattformen FOL (Fordon OnLine).



FleetControl utgör spindeln i nätet

I en upphandling av Trafikförvaltningen Stockholm (SL) delegerades för första gången en stor del av IT-ansvaret ombord på fordonen till operatören av trafiken. Transdev vann upphandlingen och kör sedan i juni 2019 trafiken med cirka 125 fordon. Trionas FleetControl utgör kärnan i den IoT-plattform som finns i Transdevs fordon med en fordonsdator och en förarskärm. I den totala systemlösningen är FleetControl spindeln i nätet och levererar bland annat korrekta positionsdata 1 ggr/sekund, i princip utan avbrott.

Talradion är ett exempel på flexibilitet

Via FleetControl kan andra leverantörers system dra nytta av den funktionalitet och flexibilitet som Trionas lösning erbjuder. Transdevs chaufförer kan till exempel styra talradion från förarskärmen. Detta är möjligt genom att Triona utvecklat en talradioapp för förarskärmen som skickar kommandon till talradion via fordonsdatorn. Övriga leverantörers hård- och mjukvaror kan också kommunicera med varandra via FleetControl samt få åtkomst till internet. Detta ger en kostnadseffektiv systemlösning och borgar för användandet av värdeskapande applikationer då data kan delas mellan olika aktörer.

Namn	Status	Senaste sammanfattning	Position	Batterinivå	Komforttemperatur	Händelser
SE0400	🟢	2022-01-21 15:44	2022-01-21 15:43	x	29.2 °C	DETALJER KOPPLA UPP
SE8096	🟢	2022-01-21 15:44	2022-01-21 15:43	x	5.8 °C	DETALJER KOPPLA UPP
SE6616	🟢	2022-01-21 15:44	2022-01-21 15:43	x	22.4 °C	DETALJER KOPPLA UPP

Tredjepartsutveckling som bidrar

Förarskärmen är chaufförens verktyg och målbilden är att chauffören ska kunna nå all funktionalitet via den. Ett steg på vägen är FleetControls skärmjulkvara som tillåter att tredjepartsutvecklade appar kan användas, det gör att kunden inte är bunden till en enda leverantör. Detta har resulterat i att funktionalitet som Triona inte levererar ändå finns tillgängligt i förarskärmen. Exempelvis linjeguide, skyltstyrning och den tidigare nämnda talradion.

Implementationsramverk för andra aktörer

För att effektivisera administrationen vid införande av andra leverantörers appar har FleetControl ett implementationsramverk kallat Application and Integration Framework. Detta är ett ramverk och en uppsättning regler som bidrar till en effektiv och smärtfri implementation av en ny funktionalitet i förarskärmen.

FleetAnalyzer övervakar och förenklar administrationen

I FleetControl ingår också FleetAnalyzer, det är ett webbaserat system med responsiv design som fungerar i mobiltelefoner. Här finns funktionalitet för att övervaka hård- och mjukvara och där man kan se var fordonen befinner sig, hantera meddelanden och larm samt förenkla administrationen vid installation av ny hård- och mjukvara.



Kund: Transdev

Bransch: Kollektivtrafik

Problemställning: I ett fordon behövs fler olika system och inom kollektivtrafik kan det till exempel vara system som hanterar alkoholås, passagerarräknare, positionering, skyltstyrning och talradio. Olika system har krävt olika hårdvara och vidare har datautbytet med dessa system skett på flera olika sätt.

Lösning: FleetControl utgör kärnan i den IoT plattform som finns i fordonen med en fordonsdator och en förarskärmen. Skärmjulkvaran tillåter att tredjepartsutvecklade appar kan användas. Övriga leverantörers hård- och mjukvaror kommunicerar med varandra via FleetControl samt får åtkomst till internet. Detta ger en kostnadseffektiv systemlösning.

Nyckelord: ecodriving, fleetmanagement, IoT, ITxPT, telematik och transportlösning

CASE 6

SMARTA TJÄNSTER FRÅN TRIONA FÖRENKLAR TRANSPORTKÖPARNAS VARDAG HOS SETRA GROUP

Setra Group är ett av landets största träindustriföretag. Med stora leveransvolymerna ställs också stora krav på effektiva processer för upphandling, bokning och uppföljning av transporter. Med Trionas smarta tjänst C-Load har Setra Group kunnat förenkla transportköparnas vardag och samtidigt fått bättre möjligheter till kvalitetsutveckling.



Inom Setra-koncernen finns åtta sågverk och två förädlingsenheter, från Mälardalen till Kalix i norr. På Setras anläggningar förvandlas och förädlas skogsråvaran till klimatvänliga produkter för byggande och boende. Setra Group säljer även bioprodukter till kunder inom pappers- och massa-industrin samt till energiframställning. Produkterna transporteras från anläggningarna med lastbil och båt – såväl mellan Setras anläggningar som till kunder på en global marknad – och som ett av landets största träindustriföretag transporterar Setra Group stora volymer gods dagligen. Tidigare sköttes många av transportköparnas processer för upphandling, bokning och kvalitetsuppföljning manuellt, vilket skapade hög arbetsbelastning. För att förbättra sina interna processer valde därför Setra Group att samarbeta med Triona och implementera C-Load, en smart tjänst som förenklar upphandling och beställning av transporter på väg, järnväg och sjö

”Tack vare C-Load ser vi en tydlig tidsbesparing genom hela bokningsprocessen. Vi kan nu följa pågående leveranser på ett smidigt sätt samt få ut värdefull statistik gällande transportörernas volymfördelning, destinationer och priser.”

Maria Jansson, Logistikchef Setra

Färre manuella processer

Genom att förflytta transportbokningsflödet för utlandstrafiken på väg till C-Load digitala arena har Triona hjälpt Setra Group frigöra mycket tid hos transportköparna. Istället för att aktivt söka leverantörer med tillgänglig kapacitet skickas nu förfrågan ut till de transportörer som också använder C-Load, i tur och ordning efter de rankinglistor som skapats vid senaste upphandling. Idag genomförs en mycket stor andel av Setra Groups transportbokningar digitalt genom C-Load.

”Sedan vi började arbeta med C-Load har vi haft ett nära samarbete med Triona, deras support är alltid lättillgänglig och lösningsfokuserad. Vi upplever att Triona prioriterar ständig utveckling där våra idéer och förbättringsförslag tas tillvara på ett engagerat sätt.”

Sandra Abrahamsson, Logistiker Setra

Övergången till C-Load har gett Setra Group en större leverantörsbas, gjort det enklare att jämföra anbud samt skapat ett bättre underlag för kvalitetsarbete tillsammans med transportörerna. I C-Load är den uppmätta kvaliteten fullt tillgänglig för båda parter, vilket skapar en samsyn kring levererad kvalitet och utgångspunkter för att gemensamt kunna öka kvaliteten över tid.



Kund: Setra Group

Produkt: C-Load

Lösning: En smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter på väg, järnväg och sjö.

Nyckelord: Logistik, hållbara transporter och informationsutbyte.

BILAGA 7

PROFORMAREDOVISNING PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2021 OCH RÄKENSKAPSÅRET 2021

Syftet med proformaredovisningen

Den 3 januari 2022 förvärvades verksamheten C7 Projekts från Fujitsu Sweden AB genom ett inkråmsförvärv. Detta förvärv innebar en väsentlig förändring för Trionaskoncernens verksamhet och resultat och nedan presenteras proforma koncernresultaträkningar för perioden januari till september 2021 och räkenskapsåret 2021.

Proformaredovisningen har endast till syfte att informera och belysa fakta. Proformaredovisningen är till sin natur avsedd att beskriva en hypotetisk situation och tjänar således inte till att beskriva Bolagets faktiska finansiella ställning eller resultat. Vidare är proformaredovisningen inte representativ för hur verksamhetsresultatet kommer att se ut i framtiden.

Synergier och integrationskostnader har inte beaktats i proformaredovisningen. Proformaredovisningen har upprättats endast i syfte att presenteras som en bilaga till Trionas informationsmemorandum. Proformaredovisningen bör läsas tillsammans med övrig information i informationsmemorandumet. Notera att den finansiella informationen i informationsmemorandumet kommer från årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020 och 2021, vilka är reviderade av bolagets revisor, samt kvartalsrapporten för januari till september 2022, vilken är översiktligt granskad av bolagets revisor. Kvartalsrapporten för januari till september 2021, samt övrig information i informationsmemorandumet är inte granskad av bolagets revisor.

Grunder för proformaredovisning

Proformaredovisningen har sin utgångspunkt i Bolagets årsredovisning för 2021 vilken är reviderad av Bolagets revisor, samt resultaträkningen för perioden januari till september 2021 som är publicerad i Bolagets kvartalsrapport men ej granskad av revisor. Proformaredovisningen har upprättats i enlighet med Bolagets, nu gällande, redovisningsprinciper, samt enligt Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Justeringskolumnen baseras på den resultaträkning och information som erhöles från Fujitsu Sweden AB i samband med Due Diligence processen, med avdrag för allokerade IT-kostnader som ej återfinns inom Triona och ett tillägg för ej allokerad kostnad för administrativa resurser. Som tillägg till detta har det även gjorts justeringar för de avskrivningar på de immateriella anläggningstillgångar som uppkom i samband med förvärvet, estimerad räntekostnad kopplat till finansieringen, samt bolagsskatt. Detta är kostnader som hade uppkommit och belastat resultaträkningen 2021 i det fall Triona hade förvärvat verksamheten per 2021-01-01.

Fujitsu Sweden AB tillämpade IFRS vid framtagandet av de finansiella rapporterna för den förvärvade verksamheten. I samband med upprättandet av proformaredovisningen har Bolaget genomfört en analys av huruvida större bokföringsmässiga skillnader påverkar proformasiffrorna. Inga större skillnader har identifierats och inga justeringar avseende detta har därför varit nödvändiga.

PROFORMAREDOVISNING

BELOPP I TSEK	UTFALL	JUSTERING	PROFORMA	UTFALL	JUSTERING	PROFORMA
	Jan-Sept 2021	Jan-Sept 2021	Jan-Sept 2021	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2021
OMSÄTTNING						
Produktrelaterad omsättning	54 627	33 000	87 627	76 242	44 000	120 242
Tjänster	66 704	0	66 704	94 449	0	94 449
Drift, tredjepartsprodukter och vidarefakturerings	2 311	0	2 311	3 227	0	3 227
Försäljning och uthyrning hårdvara	5 355	0	5 355	8 892	0	8 892
Total nettoomsättning	128 998	33 000	161 998	182 809	44 000	226 809
RÖRELSENS KOSTNADER						
Inköpskostnad hårdvara	-3 403	0	-3 403	-5 932	0	-5 932
Uppdragsspecifika externa kostnader	-7 560	-9 080	-16 640	-13 583	-12 106	-25 690
Personalkostnader	-99 598	-18 425	-118 024	-135 691	-24 567	-160 258
Övriga externa kostnader	-12 465	-1 722	-14 186	-17 828	-2 296	-20 124
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2 693	-4 548	-7 240	-3 454	-6 064	-9 518
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-587	0	-587	-883	0	-883
Rörelseresultat (EBIT)	2 692	-775	1 917	5 437	-1 033	4 405
Summa resultat från finansiella investeringar	-33	-525	-558	-31	-700	-731
Resultat efter finansiella poster	2 659	-1 300	1 360	5 407	-1 733	3 674
Skatt på periodens resultat/årets resultat	-1 009	268	-742	-1 539	357	-1 182
Periodens resultat/årets resultat	1 650	-1 032	618	3 867	-1 376	2 492
EBITA	5 384	3 773	9 158	8 892	5 031	13 923

Som framgår av proformaredovisningen ovan skulle förvärvet tillfört Trionas resultaträkning både ökade intäkter och kostnader om förvärvet skett per 1 januari 2021. Nettoomsättning för räkenskapsåret 2021 skulle ha uppgått till 226,8 MSEK istället för 182,8 MSEK, en ökning med 44 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) skulle ha uppgått till 4,4 MEK istället för 5,4 MSEK och EBITA skulle ha uppgått till 13,9 MSEK istället för 8,9 MSEK.

Den slutliga köpeskillingen för förvärvet var 50,4 MSEK. I transaktionen ingick verksamhetsnära nettotillgångar om 2,0 MSEK. Av skillnadsbeloppet har 40,0 MSEK hänförts till egenutvecklad programvara och 8,5 MSEK hänförts till goodwill. Den immateriella tillgången/goodwillen skrivs av på 8 år och då förvärvet är ett inköpsförvärv är avskrivningen skattemässigt avdragsgill. Detta har speglats i ovanstående proforma.

Oberoende revisors bestyrkanderapport om sammanställning av finansiell proformainformation i ett informationsmemorandum

TILL STYRELSEN I TRIONA AB

Rapport om sammanställning av finansiell proformainformation i ett informationsmemorandum

Jag har slutfört mitt bestyrkandeuppdrag att rapportera om styrelsens i Triona AB, 556559-4123, sammanställning av finansiell proformainformation för Triona AB koncern. Den finansiella proformainformationen består av proformaresultaträkning för 9-månadersperioden 2021-01-01-2021-09-30 samt proformaresultaträkning för 12-månadersperioden 2021-01-01-2021-12-31 som återfinns som bilaga 7 till det informationsmemorandum som är utfärdat av styrelsen.

De tillämpliga kriterierna som är grunden utifrån vilken styrelsen har sammanställt den finansiella proformainformationen är angivna i denna bilaga på sidorna 1-3.

Den finansiella proformainformationen har sammanställts av styrelsen i Triona AB för att illustrera effekterna av det förvärv som gjordes under 2022-01-03, som beskrivs på sidorna 1-3, på koncernens finansiella resultat för 9-månadersperioden 2021-01-01-2021-09-30 samt finansiella resultat för 12-månadersperioden 2021-01-01-2021-12-31 som om förvärvet hade ägt rum den 2021-01-01.

Som del av processen har information om koncernens finansiella resultat hämtats av styrelsen från koncernens finansiella rapporter för den 9-månadersperiod som slutade 2021-09-30. Ingen översiktlig granskning har genomförts på koncernens finansiella rapport för den 9-månadersperiod som slutade 2021-09-30.

Styrelsen i Triona AB ansvarar för den finansiella proformainformationen

Styrelsen i Triona AB är ansvarig för sammanställning av den finansiella proformainformationen utifrån de tillämpade kriterierna som är angivna på sidorna 1-3 i bilaga 7 till informationsmemorandumet.

Mitt oberoende och våra kvalitetskontroller

Jag har följt krav på oberoende och andra yrkesetiska krav i Sverige, som bygger på grundläggande principer om hederlighet, objektivitet, professionell skepticism och vederbörlig omsorg, sekretess och professionellt uppförande.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 och har därmed allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövning och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om huruvida den finansiella proformainformationen har sammanställts, i alla väsentliga avseenden, av styrelsen i Triona AB i enlighet med de principer på sidorna 1-3 i bilaga 7 till informationsmemorandumet, på de angivna grunderna samt att dessa grunder överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Jag har utfört uppdraget med ledningen av International Standard on Assurance Engagement *ISAE 3420 Bestyrkandeuppdrag att rapportera om sammanställning av finansiell proformainformation i ett prospekt*, som har utfärdats av International Audit and Assurance Standards Boras. Standarden kräver att yrkesutövaren följer yrkesetiska krav samt planerar och utför åtgärder i syfte att skaffa sig en rimlig säkerhet att, i alla väsentliga avseenden, den finansiella proformainformationen i enlighet med den delegerade förordningen.

För detta uppdrags syfte, är jag inte ansvarig för att uppdatera eller på nytt lämna rapporter eller göra uttalanden om någon historisk information som har använts vid sammanställningen

av den finansiella proformainformationen, inte heller har jag under uppdragets gång utfört någon revision eller översiktlig granskning av den finansiella information som har använts vid sammanställningen av den finansiella proformainformationen.

Syfte med finansiell proformainformation i ett investeringsmemorandum är enbart att illustrera effekten av en betydelsefull händelse eller transaktion på företagets ojusterade finansiella information som om händelsen hade inträffat eller transaktionen hade genomförts vid en tidigare tidpunkt som har valts i illustrativt syfte. Därmed kan jag inte bestyrka det faktiska utfallet för de förvärv som gjorts under 2022 per 2021-09-30 och 2021-12-31 hade blivit som den har presenterats.

Ett bestyrkandeuppdrag, där uttalande görs med rimlig säkerhet, att rapportera om huruvida den finansiella proformainformation har sammanställts, i alla väsentliga avseenden, med grund i de tillämpliga kriterierna, innefattar att utföra åtgärder för att bedöma om de tillämpliga kriterier som används av styrelsen i Triona AB i sammanställningen av den finansiella proformainformationen ger en rimligt grund för att presentera de betydande effekterna som är direkt hänförliga till de förvärv som gjorts under 2022, samt att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis för att:

- » Proformajusteringarna har gjorts enligt kriterierna.
- » Den finansiella proformainformationen avspeglar den korrekt tillämpningen av dessa justeringar på den ojusterade finansiella informationen.

De valda åtgärderna beror på revisorns bedömning, med beaktande av hans eller hennes förståelse av karaktären på företaget, de förvärv som gjorts under 2022 för vilken den finansiella proformainformationen har sammanställts, och andra relevanta uppdragsförhållanden.

Uppdraget innefattar även att utvärdera den övergripande presentationen av den finansiella proformainformationen.

Jag anser att de bevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Uttalande

Enligt min uppfattning har den finansiella proformainformationen sammanställts, i alla väsentliga avseenden, enligt de grunder som anges på sid 1-3 i bilaga 7 och dessa grunder överensstämmer med de redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen.

Falun den 9 november 2022

Frida Sandin

Auktoriserad revisor