

Q4 | 2025

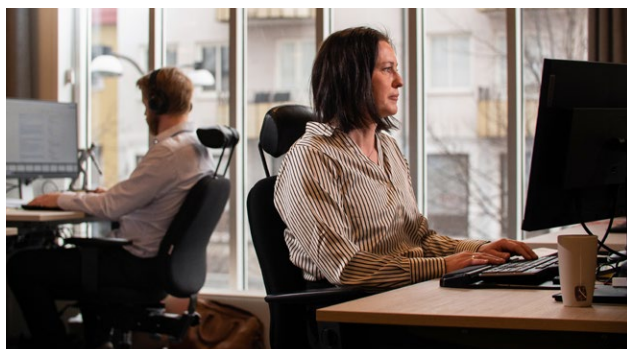
KVARTALSRAPPORT

TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB 556559-4123
2025-01-01 - 2025-12-31

SAMMANFATTNING KVARTALET

- » Nettoomsättningen uppgick till 59,1 MSEK (71,9 MSEK).
- » Återkommande intäkter stod för 23,9 MSEK (21,5 MSEK), en ökning med 11% mot föregående år.
- » Direkta kostnader uppgick till 4,0 MSEK (8,1 MSEK).
- » Personalkostnader uppgick till 54,8 MSEK (55,2 MSEK).
- » Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -11 MSEK (-2,0 MSEK).
- » EBITA uppgick till -8,2 MSEK (0,3 MSEK).
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 18,7 MSEK (5,6 MSEK).



Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 4 2025	Kv 4 2024
Nettoomsättning	59,1	71,9
Tillväxt nettoomsättning	neg	0,4 %
Återkommande intäkter	23,9	21,5
Tillväxt återkommande intäkter	11,1 %	0,9 %
EBITA	-8,2	0,3
Rörelsemarginal, EBITA	neg	0,4 %
EBIT	-11,0	-2,0
Rörelsemarginal, EBIT	neg	neg
Resultat efter finansiella poster	-11,0	-1,8
Kassaflödet från rörelsen	18,7	5,6

Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2025

- » Triona mottog en order för årligt återkommande licenser avseende C7 Projects från NCC Business Area Industry. Ordervärdet uppgår till 15 MSEK.
- » Trafikverket tecknade ett nytt femårigt avtal med Triona avseende infrastrukturprodukten Transport Network Engine (TNE). Ordervärdet uppgår till 20 MSEK.
- » Stockholm och Göteborg Stad valde TNE Editor för effektiv nätredigering och uppdatering till NVDB (Nationell VägDataBas).
- » ELE Trävaru AB valde C-Load för inköp och bokning av sina transporter.
- » Holmen Wood beställde C-Load till två ytterligare anläggningar.
- » En finsk byggkoncern beställde ett pilotprojekt avseende C7 Projects.
- » Försening av ett projekt i Finland har lett till en nedjustering av intäkter -4,5 MSEK.

Väsentliga händelser efter fjärde kvartalet 2025

- » Skanska uppgraderar till C7 Projects cloud-version och ger Triona en order uppgående till 9 MSEK för implementeringsprojekt.

INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat	2
VD har ordet	4
Kvartalet i närbild	5
Affärsmässiga händelser	5
Affärsrelaterade samarbeten	5
Utveckling inom Trionakoncernen	6
Januari–december 2025	8
Finansiella fakta	8
Medarbetare	8
Finansiell ställning per 31 december	8
Övrigt	9
Aktien i Triona AB	9
Redovisningsprinciper	9
Rapporttillfällen för 2026	9
Resultaträkning koncernen	10
Balansräkning koncernen	11
Förändring eget kapital koncernen	13
Kassaflödesanalys koncernen	14
Resultaträkning moderbolaget	15
Balansräkning moderbolaget	16
Nyckeltal koncernen	18
Definitioner	19



Helår 2025

Den totala omsättningen för helåret uppgår till 248,7 MSEK (268,2) medan de återkommande intäkterna ökade med 6,3% till 92,7 MSEK (87,2).

Helåret 2025 har varit det första året för implementering av Trionas strategi FOCUS28. Året har präglats av en omfattande transformation för att skapa förutsättningar att realisera Trionas mål 2028 som innebär ökade återkommande intäkter och ökad lönsamhet. Verksamheten har omorganiserats och vi har investerat i systemstöd för att skapa effektivare processer, tydligare fokus på effektivare produktutveckling med realisering av synergier mellan produkterna samt bättre stöd för att utveckla affären och stärka varumärket. Nytt koncerngemensamt ERP-system implementerades vilket har lett till stora effektiviseringar av finansiella flöden, möjliggjort ett större fokus på kassaflöde och lönsamhet samt gett ökad transparens. Den svenska verksamheten har levererat starkt under året och visat på god förmåga att öka produktförsäljningen. Norge har haft utmaningar gällande den renodlade IT-konsultingen, experttjänster, vilket delvis har kompenseras av en stark ordergång på produktsidan med ökade återkommande intäkter. Finland har visat prov på förmåga att sälja Trionas produkter inom Infra Asset Management men har haft ett utmanande utvecklingsprojekt som medfört en nedskrivning av intäkter inom experttjänster i slutet av året.

Fjärde kvartalet

Det fjärde kvartalet visade på en omsättning om 59,1 MSEK (71,9) där den stora avvikelsen från föregående år bottnar i en nedjustering av intäkter för experttjänster i Finland. Nedskrivningen beror på förseningar i ett utvecklingsprojekt med beräkning slutleverans i tredje kvartalet 2026. Fortsatt låg efterfrågan på experttjänster i Norge bidrog till en lägre omsättning jämfört med föregående år. Trionas återkommande intäkter ökade med 11% till 23,9 MSEK (21,5) och kvartalet avslutades med en mycket god ordergång inom segmentet infrastruktur i form av utökade affärer hos befintliga kunder som NCC och Trafikverket, samtidigt som vi har erhållit affärer från nya kommunkunder i Sverige, bland annat Stockholm Stad, Göteborg Stad och ett femtontal

nya kommuner via vår partner Sokigo. Sammantaget skapar dessa affärer en väsentlig ökning av återkommande intäkter.

Vidare har vi under kvartalet förnyat och förstärkt ledningen för det finska dotterbolaget för att i enlighet med FOCUS28 öka produktförsäljningen, förstärka säljorganisationen och tydliggöra Trionas varumärket på den finska marknaden.

Förvärv

I oktober förvärvades Marjetas Academy Oy av Triona Finland Oy. Förvärvet stärker Triona inom Infra Asset Management och vi har stort fokus på att integrera verksamheterna och realisera de synergier som låg till grund för förvärvet. Detta har redan bevisats i gemensamma affärer i Finland.

Triona fortsätter att bygga en förvärvs-pipeline i enlighet med FOCUS28.

Marknadsutsikter

Vi ser fortsatt god efterfrågan inom infrastruktursegmentet. Det präglas av nordiska infrastrukturensatsningar och behovet från kunderna att fortsätta digitalisera sina verksamheter. Inom skogsindustrisegmentet, som har varit hårt drabbat av nedgång i global efterfrågan, har efterfrågan på Trionas transportlösningar ökat. Vi har goda förhoppningar att även efterfrågan på experttjänster ska öka under 2026 och att vi därmed ser en vändning inom IT-konsultområdet.

Trots en utmanande förändringsresa har vi behållit fokus på affären och Triona är väl positionerade för en lönsam tillväxt 2026.

Borlänge 26 februari 2026



Lena Ridström
CEO Triona Group

KVARTALET I NÄRBILD

Affärsmässiga händelser

Infra Asset Management

- » **Tiona** mottog en order för årligt återkommande licenser avseende C7 Projects från NCC Business Area Industry med ett sammanlagt ordervärde på cirka 15 MSEK. NCC har länge använt C7 framgångsrikt i sin verksamhet och genom att långsiktigt gå in i nya molnbaserade versionen C7 Projects visar man på förtroendet för Triona och nyttan med produkten C7 Projects.
- » **C7 Projects**, som är en av Trionas globala produkter, används också av kunder i Finland. En finsk byggkoncern har under kvartalet beställt ett pilotprojekt för att utvärdera C7 Projects. Trafikverket har förnyat avtalet med Triona avseende infrastrukturprodukten Transport Network Engine (TNE). Avtalet omfattar fem år med option om ytterligare två plus två år och ordervärdet uppgår till 20 MSEK för den initiala avtalsperioden.
- » **Trafikverket** har förnyat avtalet med Triona avseende infrastrukturprodukten Transport Network Engine (TNE). Avtalet omfattar fem år med option om ytterligare två plus två år och ordervärdet uppgår till 20 MSEK för den initiala avtalsperioden.
- » Både **Stockholm** och **Göteborg Stad** valde TNE Editor för effektiv näredigering och uppdatering till NVDB (Nationell Vägdatas). Genom affärerna ansluter sig Stockholm och Göteborg till den växande grupp ledande aktörer som använder TNE Editor vilket stärker TNE Editors position som det primära valet för effektiv vägnätsredigering i Sverige.
- » Vår partner för kommunsektorn i Sverige, **Sokigo**, fick under kvartalet ett flertal ytterligare beställningar på lösningen för vägnätsrelaterad information som baseras på Trionas produkt TNE.
- » Under kvartalet gjordes 24 affärer med **Triona Arbeidsvarsling** i Norge med samlade återkommande intäkter på cirka 0,5 MSEK.

Produktportfölj Transport Management

- » Under kvartalet beslöt **Holmen Wood** att utöka sin användning av C-Load för deras anläggningar i Bygdsiljum och Kroksjön. Sedan tidigare använder Holmen C-Load vid sina anläggningar i Braviken, Iggesund och Lingham.
- » **ELE Trävaru AB** har beslutat att köpa C-Load för att stödja sina processer för upphandling och bokning av transporter.



- » Under året har C-Load produkten utökats med en modul för slottidsbokning och under kvartalet beställde ett av **Bergkvist Siljans** sågverk denna modul.

Expert Services

- » **Sveaskog** förlänger samarbetet med Triona. Avtalen sträcker sig över hela 2026 och gäller både förvaltning av existerande lösningar samt fortsatt arbete med nya.
- » Under kvartalet tecknade vi en ny affär med **Stora Enso** där Triona utökar stödet för deras verksamhet.
- » **Statens Vegvesen** i Norge har utökat uppdraget för trafikdata.
- » **Lahti stad i Finland** har beställt ett uppdrag avseende anläggningsinformation i offentliga miljöer.

Affärsrelaterade samarbeten

Det finska produktbolaget **Pinja** har under 2025 utvärderat Trionas SaaS-lösning för avancerad ruttning, Triona Distance Service, för att integrera i deras applikationer för skoglig logistik. Under kvartalet fattade de beslut att välja Trionas lösning vilken kommer att driftsättas i deras produktsvit i slutet av Q1 2026. Pinja har kunder i Europa där Triona Distance Service kommer att användas.

Triona har också inlett ett samarbete med det danska bolaget **SPVI**, verksamma inom Infra Asset Management, om att agera återförsäljare av Triona Arbeidsvarsling på den danska marknaden.

Utveckling inom Trionakoncernen

Under kvartalet har Trionakoncernen bland annat lanserat:

Infra Asset Management

- » Under Q4 har Triona levererat en ny version av **TNE**, 3.16, samt flera löpande releaser i TNEaaS-miljön med fokus på förbättrad användarvänlighet och nya funktioner, framförallt i TNE Editor. För användarna innebär detta bland annat effektivare redigering, bättre lagerhantering och utökade valideringsmöjligheter. Parallellt investerar vi i löpande i stabilitet och långsiktig hållbarhet för att minska risk, möjliggöra fortsatt utveckling och säkerställa en framtidssäker plattform.
- » I **C7 Projects** har under kvartalet tre produktreleaser (1.22, 1.23 och 1.24) genomförts i linje med vår release-cykel. Uppdateringarna har främst fokuserat på förbättrad funktionalitet inom kalkyl, fakturering och projekt-uppföljning, stärkt behörighetsstyrning samt effektivare arbetsflöden. Sammantaget bidrar förbättringarna till ökad kvalitet, stabilitet och användarvärde i C7 Projects.

Transport Management

- » I **C-Load** har den nya modulen för slottidsbokning driftsatts och införts hos den första kunden. Vi testar även en första version av integration mellan C-Load och TRACS Flow. Med den kommer transportörerna som får beställningar via C-Load kunna få dessa direkt i deras transportledningssystem TRACS Flow.

- » Under Q4 har vi fortsatt att utveckla **FleetControl** med fokus på ökad kundnytta och fler integrationsmöjligheter mot externa system. Vi har vidareutvecklat funktionalitet inom uppkopplade fordonstjänster och bidrar nu med fordonsdata till TRACS Flows tjänst FleetConnect. Genom att hämta realtidsdata via fordonstillverkarnas rFMS-gränssnitt kan vi leverera positioner samt underlag för bränsleförbrukning och körsträcka direkt från fordonen, utan behov av extra hårdvara.
- » I **TRACS Flow** har vi under perioden levererat en huvudrelease som innehållit en rad nyheter, främst en helt ny funktionalitet för rapportering av farligt avfall till Naturvårdsverket (NVV). Vi ser stora möjligheter för våra kunder att effektivisera och kvalitetssäkra sin hantering av sådana flöden genom att ha en fullt integrerad funktion för rapportering av farligt avfall till NVV i TRACS Flow. Parallellt med produktutvecklingen har utrullning av följersedlar med miljödata enligt BEAst-standarden fortsatt till våra kunder. Vi gläds åt att se att de flesta kunder som har detta behov är redo för den miljörapportering som nu börjar bli standard i branschen.





På triona.se finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs kortfattat de som nämns i rapporten:

Infra Asset Management

C7 Projects är ett marknadsledande projektledningsverktyg som används av organisationer som jobbar med asfalt, anläggning, bygg- och energiprojekt. Läs om NCCs användning av C7 Projects på <https://triona.se/case/entreprenorer/ett-samarbete-som-mojliggor-smartare-beslutsfattande>.

Transport Network Engine (TNE) är en öppen och konfigurerbar plattform som kan stödja många olika typer av tillämpningar och verksamheter som använder eller hanterar information om väg-, järnväg- och sjöfartsnät. Läs till exempel om hur TNE används av Trafikverket för NVDB på <https://triona.se/case/Infrastruktur/med-tne-redigerar-lagrar-och-tillhandahaller-trafikverket-information-om-det-svenska-vagnatet>.

Triona Arbeidsvarsling Loggbok är framtagen för alla som jobbar med trafikankvisningar och trafikdirigering vid vägarbeten. Man slipper den pappersbaserade loggboken där man tidigare manuellt registrerade platser och tider. Läs hur Mesta effektiviserar sitt arbete med hjälp av Triona Arbeidsvarsling loggbok <https://triona.se/case/Infrastruktur/triona-ar-en-viktig-partner-i-mestas-digitaliseringsarbete>.

Transport Management

C-Load är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil, container (sjö) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för transportbeställningarna. Läs hur vardagen för transportköparna förenklas hos Norra Timber med hjälp av C-Load på <https://triona.se/case/transport/norra-timber-effektiviseringar-och-smidiga-floden-med-c-load>.

TRACS Flow är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning. Läs till exempel om hur Arctic Asfalt använder TRACS Flow på <https://triona.se/case/transport/en-bättre-vardag-for-arctic-asfalt>.

ECO Asfaltsproduktion är en energiintensiv process med betydande miljöpåverkan. Samtidigt ökar kraven på spårbarhet och transparens i hela värdekedjan – från råvara till färdig asfalt. Triona möter dessa utmaningar med en lösning för produktions- och transportplanering som inte bara minskar CO₂-utsläpp och energiförbrukning, utan också stärker kundernas konkurrenskraft genom ökad effektivitet och kostnadskontroll. <https://triona.se/nyheter/2025/triona-lanserar-eco-for-effektivare-transport-och-produktion>.

FleetControl erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att öka värdet och/eller effektiviteten i transportverksamheter samt att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordonsflottor genom att kontinuerligt samla in, förädla och distribuera data från olika sensorer och system i fordon. Läs till exempel hur Transdev använder FleetControl på <https://triona.se/case/transport/flexibelt-forbade-kund-och-chauffor>.

JANUARI – DECEMBER 2025

- » Nettoomsättningen uppgick till 248,7 MSEK (268,2 MSEK) för perioden.
- » Av nettoomsättningen står återkommande intäkter för 92,7 MSEK (87,2 MSEK), en ökning med 6,3%.
- » Direkta kostnader uppgick till 18,8 MSEK (26,8 MSEK).
- » Personalkostnader uppgick till 206 MSEK (199,4 MSEK).
- » Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -15,9 MSEK (3,2 MSEK)
- » EBITA uppgick till -6,2 MSEK (12,3 MSEK)
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 7,7 MSEK (16,0 MSEK)
- » Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8,3 MSEK (-2,0 MSEK)
- » Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -6,4 MSEK (-9,2 MSEK)

Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	248,7	268,2
Tillväxt nettoomsättning	-7,3 %	0,4 %
Återkommande intäkter	92,7	87,2
Tillväxt återkommande intäkter	6,3 %	2,1 %
EBITA	-6,2	12,3
Rörelsemarginal, EBITA	neg	4,6 %
EBIT	-15,9	3,2
Rörelsemarginal, EBIT	neg	1,2 %
Resultat efter finansiella poster	-16,0	3,7
Kassaflödet från rörelsen	7,7	16,0

Medarbetare

- » **Antal anställda*** i koncernen uppgick till 206 (208)
- » **Antal årsanställda*** i koncernen uppgick till 198 (197)
- » **Sjukfrånvaro i koncernen uppgick till 3,4 % (2,7 %)** vilket är en minskning sedan 30 september 2025 då sjukfrånvaron visade 3,8 %
- » **Personalomsättningen** uppgick till 10,3 % (8,2 %)

Finansiell ställning per 31 december

- » Likvida medel uppgick till 19,0 MSEK (26,8 MSEK)
- » Eget kapital uppgick till 51,2 MSEK (64,9 MSEK)
- » Soliditet 49,8 % (53,8 %)

*Permitterade ingår i antal anställda men är exkluderade i beräkningen av koncernens årsanställda.



ÖVRIGT

Aktien i Triona AB

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA.

Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se. Bolaget har i enlighet med beslut på årsstämman 2024 inrättat ett långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen och löper under perioden 2024 till 2027.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2025 till 5 700 596 aktier.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen för 2026

Preliminärt publiceras rapporter enligt nedan:

- » Offentliggörande av årsredovisning 2025, vecka 17 2026
- » Datum för årsstämma, 19 maj 2026
- » Delårsrapport för januari-mars 2026, 28 maj 2026
- » Delårsrapport för januari-juni 2026, 27 augusti 2026
- » Delårsrapport för januari-september 2026, 19 november 2026
- » Bokslutskommuniké januari-december 2026, 25 februari 2027

För ytterligare information kontakta:

Lena Ridström
CEO Triona Group
tfn: 073-500 80 40
e-post: lana.ridstrom@triona.se

Maria Cederroth
CFO Triona Group
tfn: 070-652 24 28
e-post: maria.cederroth@triona.se

Borlänge 26 februari 2026

Lena Ridström
CEO Triona Group

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Kv 4 2025	Kv 4 2024
OMSÄTTNING				
Återkommande intäkter	92 676	87 242	23 932	21 544
Intäkter från produkttjänster	40 924	43 074	10 145	9 927
Intäkter från experttjänster	105 334	124 125	23 541	34 970
Övriga intäkter	9 792	13 774	1 441	5 432
Total nettoomsättning	248 726	268 215	59 060	71 872
RÖRELSENS KOSTNADER				
Direkta kostnader	-18 769	-26 815	-4 010	-8 083
Personalkostnader	-205 974	-199 415	-54 800	-55 208
Övriga externa kostnader	-28 373	-27 783	-7 971	-7 812
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-9 693	-9 085	-2 867	-2 260
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-1 843	-1 880	-450	-479
Rörelseresultat	-15 925	3 237	-11 037	-1 970
Summa resultat från finansiella investeringar	-44	420	4	179
Resultat efter finansiella poster	-15 970	3 657	-11 033	-1 790
Skatt på periodens/årets resultat	-60	-1 573	-703	-56
Periodens/årets resultat	-16 030	2 084	-11 736	-1 846

BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2025-12-31

2024-12-31

	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar		
Programvara	24 245	25 790
Goodwill	13 197	9 537
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	3 967	5 780
Finansiella anläggningstillgångar		
Övriga långfristiga fordringar	3 134	2 487
Summa anläggningstillgångar	44 542	43 595
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Varulager	1 837	1 092
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	23 723	34 910
Skattefordringar	2 334	2 077
Övriga fordringar	3 385	1 176
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 070	10 992
Kortfristiga placeringar	0	99
Kassa och bank	18 959	26 704
Summa omsättningstillgångar	58 309	77 050
Summa tillgångar	102 851	120 645

BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2025-12-31

2024-12-31

	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	51 176	64 919
Summa eget kapital	51 176	64 919
.....		
AVSÄTTNINGAR		
Uppskjutna skatteskulder	365	309
Övriga avsättningar	1 151	1 151
Summa avsättningar	1 516	1 460
.....		
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	0	4 000
Summa långfristiga skulder	0	4 000
.....		
KORTFRISTIGA SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000
Förskott från kunder	1 046	962
Leverantörsskulder	6 800	5 489
Skatteskulder	0	644
Övriga skulder	14 620	16 124
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23 694	23 048
Summa kortfristiga skulder	50 159	50 266
.....		
Summa eget kapital och skulder	102 851	120 645

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2023-12-31	1 122	14 278	52 778	68 178
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-118	-118
Utdelning till ägarna			-5 612	-5 612
Erhållen optionspremie incitamentsprogram			387	387
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			2 084	2 084
EGET KAPITAL 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
<hr/>				
EGET KAPITAL 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-592	-592
Nyemission	18		4 264	4 282
Utdelning till ägarna			-1 403	-1 403
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			-16 030	-16 030
EGET KAPITAL 2025-12-31	1 140	14 278	35 758	51 176

*) Avsättning i moderbolaget per 2024-12-31: 376 tkr och 2025-12-31: 4 018 tkr

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Kv 4 2025	Kv 4 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat före finansiella poster	-15 925	3 237	-11 037	-1 969
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
– Avskrivningar	11 510	10 958	3 298	2 732
Erhållen ränta	674	1 173	141	320
Erlagd ränta	-625	-830	-129	-179
Betald inkomstskatt	-905	-5 093	1 654	-1 256
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 271	9 445	-6 073	-352
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL				
Ökning/minskning varulager	-479	613	734	27
Ökning/minskning kundfordringar	13 177	11 836	19 501	3 240
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	166	-6 634	4 096	-1 185
Ökning/minskning leverantörskulder	1 021	-94	-87	435
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-926	844	560	3 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7 688	16 010	18 731	5 639
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3 916	-376	-589	1 223
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-80	-1 726	-41	-1 765
Sålda materiella anläggningstillgångar	475	0	475	0
Investeringar i dotterbolag	-3 913	0	-3 913	0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-801	0	0	0
Valutaomvärdering fordringar i dotterbolag	-85	77	0	77
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 320	-2 025	-4 068	-465
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Erhållen optionspremie incitamentsprogram	0	387	0	0
Amortering av skuld	-4 953	-4 000	-1 953	-1 000
Utbetald utdelning	-1 403	-5 612	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 356	-9 225	-1 953	-1 000
Periodens kassaflöde	-6 988	4 760	12 710	4 174
Likvida medel vid årets början	26 803	22 341	6 523	22 423
Valutadifferens i likvida medel	-856	-298	-274	206
Likvida medel vid periodens slut	18 959	26 803	18 959	26 803

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Kv 4 2025	Kv 4 2024
OMSÄTTNING				
Återkommande intäkter	67 885	63 796	17 538	15 620
Intäkter från produkttjänster	28 328	28 224	6 977	6 421
Intäkter från experttjänster	75 293	79 790	18 884	22 898
Övriga intäkter	7 944	12 625	1 323	5 215
Total nettoomsättning	179 450	184 436	44 723	50 155
RÖRELSENS KOSTNADER				
Direkta kostnader	-21 252	-26 711	-5 108	-8 170
Personalkostnader	-134 284	-130 628	-35 119	-36 626
Övriga externa kostnader	-16 856	-16 372	-4 708	-4 961
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-6 666	-6 447	-1 815	-1 602
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-985	-1 053	-240	-261
Rörelseresultat	-593	3 224	-2 268	-1 465
Summa resultat från finansiella investeringar	-293	4 919	-58	46
Resultat efter finansiella poster	-886	8 143	-2 325	-1 419
Bokslutsdispositioner	-270	-50	-270	-50
Skatt på periodens/årets resultat	-18	-842	282	108
Periodens/årets resultat	-1 174	7 251	-2 313	-1 361

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2025-12-31

2024-12-31

	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar		
Programvara	24 018	25 376
Goodwill	4 744	6 136
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	2 551	3 563
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i dotterföretag	41 405	30 325
Fordringar hos koncernföretag	5 378	2 264
Summa anläggningstillgångar	78 096	67 664
<hr/>		
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Varulager	1 564	1 092
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	16 332	28 364
Fordringar hos koncernbolag	118	313
Skattefordringar	2 334	2 077
Övriga fordringar	1 365	42
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 938	2 933
Kassa och bank	14 028	12 749
Summa omsättningstillgångar	40 680	47 570
<hr/>		
Summa tillgångar	118 775	115 234

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet Eget kapital	9 995	6 335
Fritt Eget kapital	69 294	71 262
Summa eget kapital	79 289	77 598
.....		
OBESKATTADE RESERVER	1 770	1 500
.....		
AVSÄTTNINGAR		
Övriga avsättningar	1 151	1 151
Summa avsättningar	1 151	1 151
.....		
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	0	4 000
Skulder till koncernföretag	1 128	1 128
Summa långfristiga skulder	1 128	5 128
.....		
KORTFRISTIGA SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000
Förskott från kunder	569	311
Leverantörsskulder	5 500	4 267
Skulder till koncernföretag	6 151	419
Övriga kortfristiga skulder	9 717	10 394
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 499	10 467
Summa kortfristiga skulder	35 437	29 858
.....		
Summa eget kapital och skulder	118 775	115 234

NYCKELTAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2025-12-31

2024-12-31

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt nettoomsättning	-7,3 %	0,4 %
Tillväxt återkommande intäkter (ARR)	6,2 %	2,1 %
EBITA (TSEK)	-6 232	12 322
Rörelsemarginal, EBITA	-2,5 %	4,6 %
EBIT (TSEK)	-15 925	3 237
Rörelsemarginal, EBIT	-6,4 %	1,2 %
Vinstmarginal	-6,4 %	1,4 %

FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

Likvida Medel (MSEK)	19,0	26,8
Eget Kapital (MSEK)	51,2	64,9
Soliditet	49,8 %	53,8 %
Kassalikviditet	113 %	151 %

MEDARBETARE I KONCERNEN

Antal anställda (st) *	206	208
Antal årsanställda (st) *	198	197
Nettoomsättning / årsanställd (TSEK)	1 256	1 361
EBITA / årsanställd (TSEK)	-31	63
Personalomsättning	10,3 %	8,2 %
Sjukfrånvaro	3,4 %	2,7 %

AKTIEN I TRIONA

Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 700 596	5 611 680
Vinst / aktie (SEK)	-2,81	0,37
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	8,98	11,57

* Notera att fem anställda i Triona AS är temporärt permitterade från och med 25 juni 2025. Detta har hanterats så att medarbetarna finns kvar i antal anställda, men tas bort i beräkningen av antal årsanställda från och med permitteringsdatumet.

DEFINITIONER

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt återkommande intäkter (ARR)	Förändring i ARR jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av ARR under jämförelseperioden.
Tillväxt nettoomsättning	Förändring i återkommande intäkter (ARR, Annual recurring revenue) jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av ARR under jämförelseperioden.
EBITA	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Rörelsemarginal EBITA	EBITA i procent av nettoomsättning.
EBIT	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
Rörelsemarginal EBIT	EBIT i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel	Avser balansposterna kassa och bank, samt kortfristiga placeringar.
Eget kapital	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

MEDARBETARE

Antal årsanställda	Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster, exklusive tillfälligt permitterad personal. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
Personalomsättning	Antal anställda som slutat den senaste 12-månadersperioden i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda.
Sjukfrånvaro	Andelen sjukfrånvarotimmar i förhållande till den totala ordinarie arbetstiden.

AKTIEN I TRIONA

Vinst per aktie	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
Eget Kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.